

LOKAAL BESTUUR WAREGEM



Iedereen mee
op het ritme van Waregem

MEERJARENPLAN 2026 - 2031

LOKAAL BESTUUR WAREGEM

INHOUDSTAFEL

1.	STRATEGISCHE NOTA	5
1.1.	BELEIDSVERKLARING	7
1.2.	FINANCIËLE KERNCIJFERS	11
1.3.	BELEIDSDOELSTELLINGEN	15
1.4.	PRIORITAIRE ACTIEPLANNEN / ACTIES	17
2.	FINANCIËLE NOTA	25
2.1.	M1: FINANCIËEL DOELSTELLINGENPLAN	27
2.2.	M2: STAAT VAN HET FINANCIËEL EVENWICHT	29
2.3.	M2: STAAT VAN HET FINANCIËEL EVENWICHT: ALTERNATIEF SCHEMA	31
2.4.	M3: OVERZICHT VAN DE KREDIETEN	33
3.	TOELICHTING	35
3.1.	T1: ONTVANGSTEN EN UITGAVEN NAAR FUNCTIONELE AARD	37
3.2.	T2: ONTVANGSTEN EN UITGAVEN NAAR ECONOMISCHE AARD	39
3.3.	T3: EVOLUTIE VAN DE FINANCIËLE SCHULDEN	43
3.4.1.	OCMW INVESTERINGSONTVANGSTEN	44
3.4.2.	OCMW INVESTERINGSUITGAVEN	45
3.4.3.	STAD INVESTERINGSONTVANGSTEN	46
3.4.4.	STAD INVESTERINGSUITGAVEN	47
3.5.	PERSONEELSINZET	51
3.6.	IGS EN VERBONDEN ENTITEITEN	55
3.7.	FINANCIËLE RISICO'S	57
3.8.	GRONDSLAGEN EN ASSUMPTIES	63
3.9.	TOELICHTING EN MOTIVERING	69
3.10.	VINDPLAATS DOCUMENTEN EN ANDERE RELEVANTE INFORMATIE	109
4.	DOCUMENTATIE (ENKEL DIGITAAL BESCHIKBAAR)	111
4.1.	OMGEVINGSANALYSE	
4.2.	OVERZICHT VAN ALLE BELEIDSDOELSTELLINGEN EN ACTIEPLANNEN INCLUSIEF INKOMSTEN EN UITGAVEN	
4.3.	TOEGESTANE WERKING - EN INVESTERINGSSUBSIDIES	
4.4.	SAMENSTELLING BELEIDSDOMEINEN	
4.5.	OPBRENGSTEN PER BELASTINGSOORT	
4.6.	OPBRENGSTEN PER RETRIBUTIESOORT	
4.7.	ONTVANGSTEN EN UITGAVEN PER BELEIDSVELD	
4.8.	STAD SCHULDEVOLUTIETABEL BELFIUS	
4.9.	STAD SCHULDEVOLUTIETABEL ING	
4.10.	OCMW SCHULDEVOLUTIETABEL BELFIUS	

1. STRATEGISCHE NOTA



1.1. Beleidsverklaring

Inleiding

Het ritme van Waregem, het lijkt wat op hoefgetrappel. Maar het is zoveel meer. Het is de cadans van een klok die geen seconde stilstaat. Het bonken van ons hart dat onze stad vooruitstuwt. Dat bruisende ritme, dat zijn wij allemaal.

We willen onze stad verder laten bloeien en groeien. Met visie en daadkracht bouwen we aan een duurzame, inclusieve en toekomstgerichte omgeving. Investerings worden strategisch ingezet om maatschappelijke meerwaarde te creëren, infrastructuur te moderniseren en de leefkwaliteit van alle inwoners te verhogen.

Ons beleid vertrekt vanuit een duidelijke visie: investeren in projecten die maatschappelijke meerwaarde creëren, echter zonder de financiële gezondheid van de stad in gevaar te brengen. Dit betekent weloverwogen keuzes maken en middelen inzetten waar ze het grootste effect hebben.

Ons beleid steunt op drie pijlers: leefbaarheid, efficiëntie en duurzaamheid.

Onze investeringen tijdens deze legislatuur bedragen om en bij de 108 miljoen euro.

We investeren ongeveer 40 miljoen euro in onze gebouwen, waarvan 8 miljoen euro wordt gesubsidieerd. Van deze 40 miljoen euro is 1,3 miljoen euro specifiek voorzien voor woonzorgcentrum De Meers, vooral in functie van de brandveiligheid.

We investeren ongeveer 42 miljoen euro in ons publiek domein, waarvan iets meer dan 7 miljoen euro gesubsidieerd. Hierbij geven we specifieke aandacht aan rioleringen, voet- en fietspaden.

We besteden 5,7 miljoen euro aan investeringstoelagen, vooral in kader van veiligheid want 5,5 miljoen daarvan is voorzien voor de politiezone Mira en hulpverleningszone Fluvia. Dit bedrag komt bovenop de gewone werkingstoelagen, die voor de politiezone Mira uitkomen op bijna 32 miljoen euro deze legislatuur en voor de hulpverleningszone Fluvia 8,5 miljoen euro.

Verder investeren we bijna 8 miljoen euro in materiaal voor de dagelijkse werking (ICT, werkmiddelen voor stedelijke werkplaats, sport, cultuur, bib,...). Hiervan gaat 1,6 miljoen euro naar materiaal en meubilair voor de dagelijkse werking en de bewoners van woonzorgcentrum De Meers.

Het zijn niet enkel de vele investeringen die onze stad laten galopperen. We focussen op de toekomst met een degelijk uitgewerkte strategische visie. Deze visie werd opgemaakt na het verzamelen van de noden en opmerkingen van onze burgers, om zo te komen tot een gedragen en doordacht plan voor de toekomst van onze stad Waregem.

Ons meerjarenplan bestaat uit vier beleidsdoelstellingen:

1. Samen leven in Waregem
2. Leefbare en groene stad
3. Sterk economisch weefsel en veilige stad
4. Goed besturen, sterk organiseren

1. Samen leven in Waregem

Voor een warme, inclusieve stad waar iedereen zich thuis voelt

Waregem zet volop in op een dynamische en zorgende samenleving. We willen een stad zijn waar iedereen zich thuis voelt, met sterke verenigingen, veilige omgevingen voor kinderen en jongeren, sterk onderwijs en een uitgebreid aanbod voor cultuur, sport en recreatie.

Onze concrete actieplannen:

AP01 Verenigingen en vrijwilligers ondersteunen en voorzien van comfortabele, multifunctionele, veilige en energiezuinige infrastructuur

We investeren in renovaties en nieuwbouwprojecten die voldoen aan de hoogste veiligheids- en toegankelijkheidsnormen. Denk aan multifunctionele zalen, energiezuinige gebouwen en moderne ontmoetingsplekken voor verenigingen.

AP02 De ontwikkelkansen, het welzijn en de veiligheid van kinderen en jongeren mee bevorderen

We blijven de infrastructuur van onze stedelijke basisscholen verbeteren, met de nieuwbouw voor Guido Gezelle als grootste project. Daarnaast voorzien we extra budget om te investeren in onze speelpleinen.

AP03 Voor een sterk, inclusief en flankerend onderwijs-, jeugdbeleid en buitenschoolse opvang en activiteiten

We willen komen tot een geïntegreerd beleid dat onderwijs versterkt door gelijke kansen en inclusie centraal te stellen en ervoor zorgen dat jeugdbeleid en buitenschoolse opvang worden afgestemd op maatschappelijke noden. Op die manier kunnen kinderen en jongeren zich optimaal ontwikkelen. Ook worden flankerende maatregelen voorzien om kwetsbare groepen te ondersteunen. Samenwerking tussen scholen, opvanginitiatieven en lokale partners wordt gestimuleerd in functie van een coherent en duurzaam aanbod.

AP04 Het zorg- en welzijnsbeleid sterk lokaal verankeren, met focus op nabijheid en toegankelijkheid

Nabijheidsdiensten worden uitgebreid en infrastructuur wordt aangepast om toegankelijkheid voor iedereen te garanderen. Dit betekent meer zorgpunten dicht bij huis en een betere ondersteuning voor kwetsbare groepen.

Voor woonzorgcentrum De Meers bekijken we mogelijke samenwerkingsvormen met lokale spelers en zorgexperten om de verdere strategie te bepalen rond infrastructuur en werking. We focussen daarbij op warme zorg voor de bewoners en een doeltreffende, kwalitatieve werking voor de medewerkers.

AP05 Zorgen voor een uitgebreid en kwaliteitsvol aanbod voor sport, cultuur en recreatie

We renoveren bestaande sportterreinen en leggen nieuwe faciliteiten aan. Van moderne sportsites tot groene recreatiezones en investeringen in cultuur en ontmoeting: iedereen moet kunnen bewegen en ontspannen in een kwaliteitsvolle omgeving.

We organiseren en faciliteren gezellige evenementen voor jong en oud op maat van onze stad. Topevenementen die Waregem regionaal en ruimer op de kaart zetten en bijdragen tot onze citymarketing vervolledigen occasioneel het aanbod.

2. Leefbare en groene stad

We investeren in een klimaatbestendige, duurzame stad op mensenmaat.

Waregem kiest resoluut voor een stad die duurzaam, leefbaar en aantrekkelijk is. We investeren in groen, waterbeheer, klimaatadaptatie, betaalbare woningen en slimme mobiliteit, zodat iedereen kan genieten van een gezonde en toekomstgerichte omgeving.

Onze concrete actieplannen:

AP06 Investeren in groen, duurzaamheid en waterbeheer

We leggen parken opnieuw aan, creëren nieuwe groenzones en voeren duurzame rioleringswerken en investeringen in infrastructuur uit. Waterbeheer en klimaatadaptatieve maatregelen zorgen voor een stad die beter bestand is tegen extreme weersomstandigheden.

AP07 Doordacht ruimtelijk beleid voor betaalbare en toekomstgerichte huisvesting

AP08 Slimme mobiliteit voor een bereikbare en leefbare stad

Via doordachte ruimtelijke planning realiseren we een aangename leefomgeving en streven we naar een goed evenwicht tussen wonen (met aandacht voor betaalbare woningen), bedrijvigheid en open ruimte. We zetten in op een veilige infrastructuur voor voetgangers, fietsers en openbaar vervoer. Het nieuwe mobiliteitsplan moet zorgen voor vlotte en veilige verplaatsingen, zowel voor de trage weggebruiker als de autobestuurder.

3. Sterk economisch weefsel en veilige stad

Voor een bloeiende lokale economie in een veilige en nette stad waar zowel het ondernemerschap als het welzijn van de inwoners centraal staan.

Waregem zet in op een sterke economie en een veilige, nette leefomgeving. We willen ondernemers ruimte geven om te groeien en tegelijk zorgen voor een stad waar iedereen zich goed en veilig voelt.

Onze concrete actieplannen:

AP09 Opwaarderen van de centra en de handelskernen door te investeren in een bereikbare en aantrekkelijke publieke ruimte, het ondersteunen van lokale handel en het stimuleren van het ondernemersklimaat

We geven onze stadskernen een kwaliteitsvolle publieke ruimte en ondersteunen lokale handelaars. Dit betekent meer beleving, meer gezelligheid en een sterke economische dynamiek in het hart van Waregem.

AP10 Moderniseren of inrichten van bedrijventerreinen zodat ondernemers extra ruimte en kwaliteit krijgen

We investeren in kwalitatieve infrastructuur en herinrichting van bedrijventerreinen. Dit zorgt voor betere bereikbaarheid en een aantrekkelijke omgeving voor onze ondernemers en komt ook de werkgelegenheid ten goede. We creëren ook de mogelijkheid tot het herlocaliseren van minder goed gelegen bedrijven binnen Waregem.

AP11 Blijven investeren in openbare netheid en veiligheidsgevoel

We voeren gerichte investeringen uit in onderhoud van het publieke domein, plaatsen extra camerabewaking en zorgen voor een nette, goed onderhouden stad. We zetten verder in op preventie en opvolging van overlast en voorzien een centraal aanspreekpunt voor onze inwoners. Zo creëren we een omgeving waar inwoners en bezoekers zich veilig en welkom voelen.

4. Goed besturen, sterk organiseren

Een moderne, toekomstgerichte stadsorganisatie die klaar is voor morgen.

Waregem wil een moderne, efficiënte en toekomstgerichte organisatie zijn. We zetten in op een sterk financieel beleid, innovatieve werkplekken en samenwerking om onze dienstverlening te optimaliseren.

Onze concrete actieplannen:

AP12 Streven naar een evenwichtig en doeltreffend financieel beleid met focus op de kerntaken van het lokaal bestuur

We focussen op kerntaken en optimaliseren investeringsbudgetten. Dit betekent strategische keuzes maken die maatschappelijke meerwaarde opleveren en de financiële gezondheid van de stad waarborgen. We zetten ook extra in op het detecteren en benutten van bovenlokale subsidies.

Om een antwoord te bieden aan de lagere inkomsten door federale maatregelen, voorzien we specifieke doelbelastingen en fiscale verschuivingen, maar we houden de algemene belastingdruk ongeveer gelijk.

AP13 Een sterk HR-beleid voeren met duidelijke doelen, meetbare acties en leiderschap dat inzet op betrokkenheid en samenwerking

AP14 Zorgen voor functionele, aantrekkelijke en veilige werkplekken voorzien van moderne hard- en software die innovatie stimuleren

We creëren een werkomgeving die innovatie omarmt om efficiëntie nog verder te verhogen met digitale infrastructuur en ergonomische voorzieningen. Ons HR-beleid zet in op talentontwikkeling en welzijn, zodat medewerkers optimaal kunnen presteren.

AP15 Actief deelnemen aan intergemeentelijke samenwerkingen en netwerken die leiden tot schaalvoordelen, kennisdeling en benchmarking

We nemen actief deel aan intergemeentelijke samenwerkingen. Zo benutten we schaalvoordelen, delen expertise en versterken onze slagkracht om complexe uitdagingen aan te pakken.

AP16 Inkanteling Wagso in stad onderzoeken

We gaan extern advies inwinnen rond de toekomst van Wagso, waarbij het onze ambitie is om de werking zoveel mogelijk te integreren in de werking van de stad.

Slot

In het begin van deze beleidsverklaring hadden we het over het ritme van Waregem. Dan rest ons de vraag: waarheen brengt dat ritme ons? Waar willen we samen naartoe?

Financiële discipline staat centraal in deze onzekere tijden. We focussen op kerntaken, bewaken een evenwichtig budget en optimaliseren investeringsmiddelen.

Daarnaast hanteren we duurzaamheid, inclusie en nabijheid als strategische principes die richting geven aan onze besluitvorming.

Met deze aanpak zorgen we voor een stad die bloeit, groeit en vooruitgaat, op een manier die zowel financieel, organisatorisch, sociaal als economisch verantwoord is.

We zijn intussen met meer dan 40.000. Niet iedereen is hier geboren en getogen. Niet iedereen woont in onze stadskern. Niet iedereen heeft alle comfort en luxe.

Laat dit dus onze ambitie zijn: we willen iedereen mee, iedereen die barst van energie, iedereen die liever de luwte opzoekt.

Tienduizenden mensen, duizenden huizen, één thuis.

Eén stad, mooi in balans: de drive van vroeger, de duurzaamheid van morgen. Een warme stad die bruist, bindt en boeit. Waregem laat je mee bewegen op het ritme van het leven.

1.2. Wat is BBC 3.0. en wat zijn de belangrijkste kerncijfers?

BBC 3.0 (Beleids- en Beheerscyclus 3.0) is het vernieuwde regelgevend kader waarmee **Vlaamse lokale besturen** (gemeenten, OCMW's, AGB's...) vanaf **2025** hun **beleid, financiën en rapportering** plannen en opvolgen.

Het is de opvolger van BBC 2.0 en werd ontworpen om:

- het beleid **transpanter** te maken,
- de financiële rapportering **eenvoudiger en consistent** te structureren,
- lokale besturen **meer flexibiliteit** te geven in hoe ze hun beleid en middelen beheren,
- meer **sturing op impact en realisatiegraad** mogelijk te maken.

BBC 3.0 legt nog meer de nadruk op **sturing** (wat wil je bereiken?), **middelenbeheer** (wat kost het?) en **verantwoording** (wat is gerealiseerd?)

Op de website van het lokaal bestuur Vlaanderen is een pagina beschikbaar met drie korte animatievideo's waarin je op een toegankelijke manier kennis maakt met de inhoud van het BBC-meerjarenplan 2026-2031.

[Wegwijs in het meerjarenplan 2026-2031 | Vlaanderen.be](#)

De 3 belangrijkste financiële evenwichten in BBC 3.0

BBC 3.0 verplicht elk bestuur om op elk moment - zowel in de meerjarenplanning als in de jaarlijkse aanpassingen én bij de jaarrekening - **drie kern-evenwichten** te respecteren. Ze vormen de toets of een bestuur **financieel duurzaam en gezond** werkt.

1. Het exploitatie-evenwicht

→ *Waarborgt de structurele gezondheid van het bestuur.*

Dit evenwicht vereist dat:

- de **lopende ontvangsten** (belastingen, werkingssubsidies, dividenden, retributies,...)
≥
- de **lopende uitgaven** (personeel, werkingskosten, reguliere subsidies...).

Met andere woorden: het bestuur moet zijn **dagdagelijkse werking kunnen betalen** met zijn gewone terugkerende inkomsten.

Een structureel exploitatietekort is dus niet toegelaten.

2. Het beschikbaar budgettair resultaat (BBR)

→ Waarborgt dat het bestuur op korte termijn zijn rekeningen kan blijven betalen.

Het beschikbaar budgettair resultaat mag **niet negatief** worden. Besturen moeten voldoende **liquide middelen** behouden om:

- facturen tijdig te betalen,
- investeringen die moeten worden gefinancierd, op te vangen,
- onverwachte schommelingen in inkomsten op te vangen.

Het liquiditeitsevenwicht voorkomt dat een bestuur tijdelijk “zonder cash” komt te zitten, zelfs al is het op langere termijn financieel gezond.

3. De autofinancieringsmarge (AFM)

→ Waarborgt de financiële duurzaamheid op lange termijn.

De AFM moet ≥ 0 zijn op het **einde van de planningsperiode** (meestal na 6 jaar).

De AFM toont of het bestuur **op eigen kracht** in staat is om:

- zijn **investeringen** te betalen,
- zijn **leningen** af te lossen,
- zonder structurele schuldopbouw verder te werken.

De autofinancieringsmarge is dus dé toetssteen voor **investeringsbeleid** en **schuldbpositie**. Als de AFM negatief dreigt te worden, moet het bestuur bijsturen (minder uitgaven, extra inkomsten, fasering van investeringen...).

Samengevat in één beeld

- **Exploitatie-evenwicht:** dagelijkse werking is structureel betaalbaar.
- **Kasresultaat:** voldoende cash op korte termijn.
- **Autofinancieringsmarge:** investeringen en schulden zijn op lange termijn houdbaar.

In de nieuwe richtlijnen wordt gevraagd bij iedere momentopname een overzicht van de financiële kerncijfers te geven.

Financiële kerncijfers

	Locatie detailinfo	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Autofinancieringsmarge (AFM)	2.2. M2	€ 6.807.352	€ 8.976.235	€ 9.678.451	€ 9.196.268	€ 9.393.166	€ 10.050.178
Beschikbaar budgettair resultaat (BBR)	2.2. M2	€ 502.363	€ 566.868	€ 914.616	€ 208.657	€ 205.772	€ 432.064
Financiële schuld op 31/12./xxxx	3.3. T3	€ 30.554.227	€ 36.910.697	€ 39.754.478	€ 40.638.765	€ 36.400.233	€ 32.573.251
Investeringsuitgaven	3.2. T2	€ 24.736.692	€ 23.027.717	€ 21.939.032	€ 15.651.396	€ 11.867.781	€ 10.781.696
Toegestane investeringssubsidies		€ 1.485.406	€ 2.010.078	€ 1.047.343	€ 400.781	€ 400.781	€ 400.781
Investeringsubsidies aan de politiezone (PZ Mira)		€ 248.829	€ 469.751	€ 144.181	€ 144.181	€ 144.181	€ 144.181
Investeringsubsidies aan de hulpverleningszone (HVZ Fluvia)		€ 194.940	€ 194.940	€ 216.600	€ 216.600	€ 216.600	€ 216.600
Investeringsubsidies kazernering aan de hulpverleningszone (HVZ Fluvia)	3.2. T2	€ 951.638	€ 1.305.387	€ 646.562			
Werkingsubsidies aan de hulpverleningszone (HVZ Fluvia)		€ 1.254.917	€ 1.315.660	€ 1.390.089	€ 1.468.894	€ 1.498.866	€ 1.529.388
Werkingsubsidies aan de politiezone (PZ Mira)		€ 4.916.233	€ 5.063.720	€ 5.215.632	€ 5.372.101	€ 5.533.264	€ 5.699.262
Uitgaven personeel	3.2. T2	€ 54.819.918	€ 56.502.050	€ 57.585.861	€ 58.890.629	€ 60.264.243	€ 61.707.007
Aanslagvoet bij de aanvullende personenbelasting (APB)	4.6. Grondslagen en assumpties AR 73	6,80%	6,80%	6,80%	6,80%	6,80%	6,80%
Aanslagvoet bij de opcentiemen onroerende voorheffing (OOV)	Gedifferentieerde tarieven	1006 en 1100	1006 en 1100	1006 en 1100	1006 en 1100	1006 en 1100	1006 en 1100
Ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting (APB)	3.2. T2	€ 15.174.711	€ 15.560.135	€ 16.016.581	€ 16.504.884	€ 16.358.477	€ 16.734.488
Ontvangsten uit de opcentiemen onroerende voorheffing (OOV)		€ 25.374.258	€ 27.215.171	€ 27.847.894	€ 28.861.557	€ 29.886.143	€ 30.944.112
Ontvangsten uit de algemene werkingssubsidies		€ 20.314.975	€ 20.387.750	€ 21.162.638	€ 21.901.078	€ 22.683.128	€ 23.463.832
Ontvangsten uit de specifieke werkingssubsidies	3.2. T2	€ 19.969.379	€ 20.817.908	€ 20.890.461	€ 20.542.806	€ 20.604.690	€ 20.807.935
Inwonersaantal		40 417 inwoners per 1/1/2025					

1.3. Beleidsdoelstellingen

In de beleidsverklaring (1.1) hebben we al toegelicht dat deze meerjarenplanning is opgebouwd rond vier grote thema's of strategische beleidsdoelstellingen (SD).

Ze staan hieronder nog eens opgesomd, telkens met vermelding van de bijhorende actieplannen (AP) en ook een verwijzing naar de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) waaraan ze bijdragen.

Het volledige overzicht van alle acties en de voorziene budgetten - opgesplitst in exploitatie, investeringen en financiering - is te vinden achteraan bij de documentatie, onder 4.2.

Samen leven in Waregem



Focus: gemeenschap, welzijn, gezondheid, inclusie, jeugd, vrije tijd.

SD1 Voor een warme, inclusieve stad waar iedereen zich thuis voelt

- SD1.AP01. Verenigingen en vrijwilligers ondersteunen en voorzien van comfortabele, multifunctionele, veilige en energiezuinige infrastructuur
- SD1.AP02. De ontwikkelkansen, het welzijn en de veiligheid van kinderen en jongeren mee bevorderen
- SD1.AP03. Voor een sterk, inclusief en flankerend onderwijs, jeugdbeleid en buitenschoolse opvang en activiteiten
- SD1.AP04. Het zorg- en welzijnsbeleid sterk lokaal verankeren, met focus op nabijheid en toegankelijkheid
- SD1.AP05. Zorgen voor een uitgebreid en kwaliteitsvol aanbod voor sport, cultuur en recreatie

Leefbare en groene stad



Focus: leefbaarheid, klimaat, ruimtelijke ordening, mobiliteit, wonen.

SD2 We investeren in een klimaatbestendige, duurzame stad op mensenmaat

- SD2.AP06. Investeren in groen, duurzaamheid en waterbeheer
- SD2.AP07. Doordacht ruimtelijk beleid voor betaalbare en toekomstgerichte huisvesting
- SD2.AP08. Slimme mobiliteit voor een bereikbare en leefbare stad

Sterk economisch weefsel en veilige stad



Focus: handel, ondernemerschap, innovatie, kernversterking, netheid, veiligheid.

SD3. Voor een bloeiende lokale economie met ruimte voor ondernemers

- SD3.AP09. Opwaarderen van de centra en de handelskernen door te investeren in een bereikbare en aantrekkelijke publieke ruimte, het ondersteunen van lokale handel en het stimuleren van het ondernemersklimaat
- SD3.AP10. Moderniseren of inrichten van bedrijventerreinen zodat ondernemers extra ruimte en kwaliteit krijgen
- SD3.AP11. Blijven investeren in openbare netheid en veiligheidsgevoel

Goed besturen, sterk organiseren



Focus: gezonde financiën, toekomstgerichtheid, organisatieontwikkeling.

SD4. Een moderne, toekomstgerichte stadsorganisatie die klaar is voor morgen

- SD4.AP12. Streven naar een evenwichtig en doeltreffend financieel beleid met focus op de kerntaken van het lokaal bestuur
- SD4.AP13. Een sterk HR-beleid voeren met duidelijke doelen, meetbare acties en leiderschap dat inzet op betrokkenheid en samenwerking
- SD4.AP14. Zorgen voor functionele, aantrekkelijke en veilige werkplekken voorzien van moderne hard- en software die innovatie stimuleren
- SD4.AP15. Actief deelnemen aan intergemeentelijke samenwerkingen en netwerken die leiden tot schaalvoordelen, kennisdeling en benchmarking
- SD4.AP16. In kanteling Wagso in stad onderzoeken

1.4. Prioritaire actieplannen / acties

SN: Strategische Nota

2026-2031

Journalvolgnummers: 21632

Stad Waregem (0207.433.708)
Gemeenteplein 2, 8790 Waregem
Algemeen directeur: Frederik Verdonck

OCMW Waregem (0212.180.570)
Schakelstraat 41, 8790 Waregem
Financieel directeur: Geert Coussement

Overzicht beleidsdoelstellingen

1. SAMEN LEVEN IN WAREGEM *

SD1. Voor een warme, inclusieve stad waar iedereen zich thuis voelt. *

2. LEEFBARE EN GROENE STAD *

SD2. We investeren in een klimaatbestendige, duurzame stad op mensenmaat *

3. STERK ECONOMISCH WEEFSEL EN VEILIGE STAD *

SD3. Voor een bloeiende lokale economie met ruimte voor ondernemers *

4. GOED BESTUREN, STERK ORGANISEREN *

SD4. Een moderne, toekomstgerichte stadsorganisatie die klaar is voor morgen *

OVERIG BELEID

**: Prioritaire beleidsdoelstelling*

1. SAMEN LEVEN IN WAREGEM

Prioritaire beleidsdoelstelling:

SD1. Voor een warme, inclusieve stad waar iedereen zich thuis voelt.

Waregem zet volop in op een dynamische en zorgende samenleving. We willen een stad zijn waar iedereen zich thuis voelt, met sterke verenigingen, veilige omgevingen voor kinderen en jongeren, sterk onderwijs en een uitgebreid aanbod voor cultuur, sport en recreatie.

Prioritair actieplan:

SD1.AP01. Verenigingen en vrijwilligers ondersteunen en voorzien van comfortabele, multifunctionele, veilige en energiezuinige infrastructuur

We investeren in renovaties en nieuwbouwprojecten die voldoen aan de hoogste veiligheids- en toegankelijkheidsnormen. Denk aan multifunctionele zalen, energiezuinige gebouwen en moderne ontmoetingsplekken voor verenigingen.

In 2026 is de aanpak van het gebouw van Chiro Beveren-Leie voorzien en in de jaren 2029 en volgende is er budget voorzien voor het gebouw van Chiro Nieuwenhove en voor de sportschuur Jeugdeiland.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	363.000	0	0	500.000	1.480.000	2.438.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan:

SD1.AP02. De ontwikkelkansen, het welzijn en de veiligheid van kinderen en jongeren mee bevorderen

We blijven de infrastructuur van onze stedelijke basisscholen verbeteren, met de nieuwbouw voor Guido Gezelle als grootste project. Daarnaast voorzien we extra budget om te investeren in onze speelpleinen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.635.500	5.000.000	4.857.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan:

SD1.AP03. Voor een sterk, inclusief en flankerend onderwijs, jeugdbeleid en buitenschoolse opvang en activiteiten

We willen komen tot een geïntegreerd beleid dat onderwijs versterkt door gelijke kansen en inclusie centraal te stellen en ervoor zorgen dat jeugdbeleid en buitenschoolse opvang worden afgestemd op maatschappelijke noden. Op die manier kunnen kinderen en jongeren zich optimaal ontwikkelen. Ook worden flankerende maatregelen voorzien om kwetsbare groepen te ondersteunen. Samenwerking tussen scholen, opvanginitiatieven en lokale partners wordt gestimuleerd in functie van een coherent en duurzaam aanbod.

De regie en uitrol van BOA (buitenschoolse opvang en activiteiten) is vanaf 2026 in volle uitwerking.

Verder inzetten van brugfiguren ter ondersteuning van de scholen bij de bestrijding van kinderarmoede blijft prioritair beleid, hiervoor worden ook de nodige budgetten voorzien.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.022.609	2.241.317	2.550.959	3.224.494	2.270.825	2.285.420
Ontvangsten	510.526	971.986	971.995	972.004	972.013	972.023

Prioritair actieplan:

SD1.AP04. Het zorg- en welzijnsbeleid sterk lokaal verankeren, met focus op nabijheid en toegankelijkheid

Nabijheidsdiensten worden uitgebreid en infrastructuur wordt aangepast om toegankelijkheid voor iedereen te garanderen. Dit betekent meer zorgpunten dicht bij huis en een betere ondersteuning voor kwetsbare groepen.

Voor woonzorgcentrum De Meers bekijken we mogelijke samenwerkingsvormen met lokale spelers en zorgexperten om de verdere strategie te bepalen rond infrastructuur en werking. We focussen daarbij op warme zorg voor de bewoners en een doeltreffende, kwalitatieve werking voor de medewerkers.

Er is een renovatie en uitbouw werking gepland voor Goed te Beaulieu samen met De Branding.

De beperking van de werkloosheid zal in 2026 leiden tot instroom voor hulpverlening door het OCMW. Hiervoor wordt extra personeel voorzien en wordt maximaal ingezet op een adequate behandeling en activering. De nodige budgetten werden hiervoor ingeschreven.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.292.967	4.833.198	4.469.582	3.416.789	2.209.837	2.253.741
Ontvangsten	1.235.844	1.245.351	1.264.985	1.285.006	1.305.419	1.458.723

Prioritair actieplan:

SD1.AP05. Zorgen voor een uitgebreid en kwaliteitsvol aanbod voor sport, cultuur en recreatie

We renoveren bestaande sportterreinen en leggen nieuwe faciliteiten aan. Van moderne sportsites tot groene recreatiezones en investeringen in cultuur en ontmoeting: iedereen moet kunnen bewegen en ontspannen in een kwaliteitsvolle omgeving.

We organiseren en faciliteren gezellige evenementen voor jong en oud op maat van onze stad. Topevenementen die Waregem regionaal en ruimer op de kaart zetten en bijdragen tot onze citymarketing vervolledigen occasioneel het aanbod.

Het bouwen van een nieuwe competitiesporthal, groot onderhoud en aanpassen paardensportaccommodatie en aanpakken van de infrastructuur voor cultuur en ontmoeting staan op de planning deze legislatuur.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.804.000	3.421.500	3.902.975	2.009.465	92.969	93.989
Ontvangsten	0	0	250.000	0	0	0

2. LEEFBARE EN GROENE STAD

Prioritaire beleidsdoelstelling:

SD2. We investeren in een klimaatbestendige, duurzame stad op mensenmaat

Waregem kiest resoluut voor een stad die duurzaam, leefbaar en aantrekkelijk is. We investeren in groen, waterbeheer, klimaatadaptatie, betaalbare woningen en slimme mobiliteit, zodat iedereen kan genieten van een gezonde en toekomstgerichte omgeving.

Prioritair actieplan:

SD2.AP06. Investeren in groen, duurzaamheid en waterbeheer

We leggen parken opnieuw aan, creëren nieuwe groenzones en voeren duurzame riolerings-werken en investeringen in infrastructuur uit. Waterbeheer en klimaatadaptieve maatregelen zorgen voor een stad die beter bestand is tegen extreme weersomstandigheden.

Er worden jaarlijks budgetten voorzien voor rioleringswerken op diverse wegen. Daarnaast zijn er heel wat energiezuinige renovaties gepland bij diverse gebouwen. Er wordt budget voorzien voor het uitwerken en deelnemen van klimaatinitiatieven en het verder inrichten van groene ruimtes.

De budgetten voor de aanleg van de esplanade en aansluiting bij het Regenboogpark zijn hier voorzien.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	13.013.553	5.582.725	3.971.391	3.140.804	3.693.184	3.401.086
Ontvangsten	50.000	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan:

SD2.AP07. Doordacht ruimtelijk beleid voor betaalbare en toekomstgerichte huisvesting

Via doordachte ruimtelijke planning realiseren we een aangename leefomgeving en streven we naar een goed evenwicht tussen wonen (met aandacht voor betaalbare woningen), bedrijvigheid en open ruimte.

De slopings- en opruimkosten voor de Sofitex-site en de terugvordering hiervan zijn hier voorzien.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	700.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	700.000	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan:

SD2.AP08. Slimme mobiliteit voor een bereikbare en leefbare stad

We zetten in op een veilige infrastructuur voor voetgangers, fietsers en openbaar vervoer. Het nieuwe mobiliteitsplan moet zorgen voor vlotte en veilige verplaatsingen, zowel voor de trage weggebruiker als de autobestuurder.

Er is jaarlijks een budget voorzien voor de (her) aanleg van trage wegen en verkeersveiligheid. Voor het (her) aanleggen van trage wegen worden soms subsidies toegekend van hogere overheden.

Het vernieuwen van markt met de Stormestraat staat ook op de planning deze legislatuur.

Bij de voorziene rioleringswerken in SD2.AP06 is er steeds aandacht bij het aanleggen van de bovenbouw voor de zachte weggebruiker.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	431.000	220.000	200.000	2.200.000	1.700.000	700.000
Ontvangsten	46.800	0	0	0	0	0

3. STERK ECONOMISCH WEEFSEL EN VEILIGE STAD

Prioritaire beleidsdoelstelling:

SD3. Voor een bloeiende lokale economie met ruimte voor ondernemers

Waregem zet in op een sterke economie en een veilige, nette leefomgeving. We willen ondernemers ruimte geven om te groeien en tegelijk zorgen voor een stad waar iedereen zich goed en veilig voelt.

Prioritair actieplan:

SD3.AP09. Opwaarderen van de centra en de handelskernen door te investeren in een bereikbare en aantrekkelijke publieke ruimte, het ondersteunen van lokale handel en het stimuleren van het ondernemersklimaat

We geven onze stadskernen een kwaliteitsvolle publieke ruimte en ondersteunen lokale handelaars. Dit betekent meer beleving, meer gezelligheid en een sterke economische dynamiek in het hart van Waregem.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	456.500	412.448	464.122	420.184	426.337	432.582
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan:

SD3.AP10. Moderniseren of inrichten van bedrijventerreinen zodat ondernemers extra ruimte en kwaliteit krijgen

We investeren in kwalitatieve infrastructuur en herinrichting van bedrijventerreinen. Dit zorgt voor betere bereikbaarheid en een aantrekkelijke omgeving voor onze ondernemers en komt ook de werkgelegenheid ten goede. We creëren ook de mogelijkheid tot het herlocaliseren van minder goed gelegen bedrijven binnen Waregem.

Er worden budgetten voorzien voor het ontwikkelen van bedrijvensites zoals Blauwpoort en Schoendale.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	710.141	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritair actieplan:

SD3.AP11. Blijven investeren in openbare netheid en veiligheidsgevoel

We voeren gerichte investeringen uit in onderhoud van het publieke domein, plaatsen extra camerabewaking en zorgen voor een nette, goed onderhouden stad. We zetten verder in op preventie en opvolging van overlast en voorzien een centraal aanspreekpunt voor onze inwoners. Zo creëren we een omgeving waar inwoners en bezoekers zich veilig en welkom voelen.

Concreet wordt dit vertaald in volgende acties: overlastlocaties worden aangepakt, zwerfvuilacties worden op poten gezet, zonale aanpak voor het verhogen van het handhavingsbeleid.

4. GOED BESTUREN, STERK ORGANISEREN

Prioritaire beleidsdoelstelling:

SD4. Een moderne, toekomstgerichte stadsorganisatie die klaar is voor morgen

Waregem wil een moderne, efficiënte en toekomstgerichte organisatie zijn. We zetten in op een sterk financieel beleid, innovatieve werkplekken en samenwerking om onze dienstverlening te optimaliseren.

Prioritair actieplan:

SD4.AP12. Streven naar een evenwichtig en doeltreffend financieel beleid met focus op de kerntaken van het lokaal bestuur

We focussen op kerntaken en optimaliseren investeringsbudgetten. Dit betekent strategische keuzes maken die maatschappelijke meerwaarde opleveren en de financiële gezondheid van de stad waarborgen. We zetten ook extra in op het detecteren en benutten van bovenlokale subsidies.

Om een antwoord te bieden aan de lagere inkomsten door federale maatregelen, voorzien we specifieke doelbelastingen en fiscale verschuivingen, maar we houden de algemene belastingdruk ongeveer gelijk.

Prioritair actieplan:

SD4.AP13. Een sterk HR-beleid voeren met duidelijke doelen, meetbare acties en leiderschap dat inzet op betrokkenheid en samenwerking

Ons HR-beleid zet in op talentontwikkeling en welzijn, zodat medewerkers optimaal kunnen presteren.

Er zal concreet ingezet worden op permanente vorming, efficiënt bewaren en hanteren van draaiboeken en handleidingen.

Prioritair actieplan:

SD4.AP14. Zorgen voor functionele, aantrekkelijke en veilige werkplekken voorzien van moderne hard- en software die innovatie stimuleren

We creëren een werkomgeving die innovatie omarmt om efficiëntie nog verder te verhogen met digitale infrastructuur en ergonomische voorzieningen.

Er is jaarlijks budget voorzien voor het vernieuwen van informaticamateriaal en meubilair voor het personeel. Daarnaast is er ook aandacht voor cyberveiligheid.

Voor het samenbrengen van diensten en bundelen van expertise is de aankoop van het gebouw FOD financiën, Post voorzien.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	188.000	43.529	43.628	2.036.165	33.757	33.888
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

2. FINANCIËLE NOTA



M1: Financieel doelstellingenplan

2026-2031

Journalvolnummers: 21632

Stad Waregem (0207.433.708)

Gemeenteplein 2, 8790 Waregem

Algemeen directeur: Frederik Verdonck

OCMW Waregem (0212.180.570)

Schakelstraat 41, 8790 Waregem

Financieel directeur: Geert Coussement

SD1. Voor een warme, inclusieve stad waar iedereen zich thuis voelt

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	9.118.076	15.496.015	15.780.516	9.150.748	6.053.631	7.071.149
Ontvangst	1.746.370	2.217.336	2.486.980	2.257.009	2.277.432	2.430.746

SD2. We investeren in een klimaatbestendige, duurzame stad op mensenmaat

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	14.144.553	5.802.725	4.171.391	5.340.804	5.393.184	4.101.086
Ontvangst	796.800	0	0	0	0	0

SD3. Voor een bloeiende lokale economie met ruimte voor ondernemers

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Utgave	456 500	412 448	1 174 263	420 184	426 337	432 582

SD.4 Een moderne, toekomstgerichte stadsorganisatie die klaar is voor morgen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Utgave	188.000	43.529	43.628	2.036.165	33.757	33.888

Overig beleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Utgave	110.486.897	111.965.803	113.398.930	113.807.813	117.095.845	118.098.524
Ontvangst	118.720.480	131.647.690	132.509.548	127.872.798	126.802.491	127.612.832

MEERJARENPLAN ORIGINEEL BEGINKREDIET 2026 : Financieel doelstellingenplan

Stad Waregem en OCMW Waregem (0207.433.708 / 0212.180.570)

Algemeen Totaal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	134.394.026	133.720.520	134.568.728	130.755.714	125.002.753	129.737.230
Ontvangst	121.263.650	133.865.026	134.996.528	130.129.808	125.079.923	130.043.577

M2: Staat van het financieel evenwicht

2026-2031

Journalvolnummers: 21632 / 728

Stad Waregem (0207.433.708)

Gemeenteplein 2, 8790 Waregem

Algemeen directeur: Frederik Verdonck

OCMW Waregem (0212.180.570)

Schakelstraat 41, 8790 Waregem

Financieel directeur: Geert Coussement

Budgettair resultaat		2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo		10.432.940	12.166.624	13.376.577	13.229.148	13.691.146	14.243.171
a. Ontvangsten		116.310.121	119.513.661	122.151.931	124.157.157	126.528.139	129.005.711
b. Uitgaven		105.877.181	107.347.037	108.775.353	110.928.009	112.836.993	114.762.540
II. Investeringsaldo		-21.605.380	-18.501.410	-15.917.681	-14.853.161	-9.477.334	-10.213.262
a. Ontvangsten		3.131.312	4.526.307	6.021.351	798.235	2.390.447	568.435
b. Uitgaven		24.736.692	23.027.717	21.939.032	15.651.396	11.867.781	10.781.696
III. Saldo exploitatie en investeringen		-11.172.440	-6.334.787	-2.541.104	-1.624.013	4.213.811	4.029.910
IV. Financieringssaldo		-1.957.936	6.479.293	2.968.905	998.107	-4.136.641	-3.723.562
a. Ontvangsten		1.822.217	9.825.058	6.823.247	5.174.416	161.338	469.431
b. Uitgaven		3.780.153	3.345.765	3.854.342	4.176.309	4.297.979	4.192.994
V. Budgettair resultaat van het boekjaar		-13.130.376	144.506	427.801	-625.906	77.170	306.348
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		17.835.908	4.705.531	4.850.038	5.277.838	4.651.932	4.729.102
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar		17.835.908	4.705.531	4.850.038	5.277.838	4.651.932	4.729.102
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat		4.705.531	4.850.038	5.277.838	4.651.932	4.729.102	5.035.449
VIII. Onbeschikbare gelden		4.203.169	4.283.170	4.363.222	4.443.275	4.523.330	4.603.385
IX. Beschikbaar budgettair resultaat		502.363	566.868	914.616	208.657	205.772	432.064

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	10.432.940	12.166.624	13.376.577	13.229.148	13.691.146	14.243.171
II. Netto periodieke aflossingen	3.625.588	3.190.388	3.698.126	4.032.880	4.297.979	4.192.994
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	3.780.153	3.345.765	3.854.342	4.176.309	4.297.979	4.192.994
b. Periodieke terugvordering leningen	154.565	155.377	156.216	143.428	0	0
III. Autofinancieringsmarge	6.807.352	8.976.235	9.678.451	9.196.268	9.393.166	10.050.178

MEERJARENPLAN ORIGINEEL BEGINKREDIET 2026 : Staat van het financieel evenwicht

Stad Waregem en OCMW Waregem (0207.433.708 / 0212.180.570)

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	6.807.352	8.976.235	9.678.451	9.196.268	9.393.166	10.050.178
II. Correctie op de periodieke aflossingen	1.169.534	901.427	901.487	995.950	1.046.878	1.280.975
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	3.780.153	3.345.765	3.854.342	4.176.309	4.297.979	4.192.994
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	2.610.619	2.444.338	2.952.856	3.180.358	3.251.101	2.912.019
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	7.976.886	9.877.662	10.579.938	10.192.218	10.440.044	11.331.153

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	502.363	566.868	914.616	208.657	205.772	432.064
- WAGSO	1.485.949	2.365.569	3.502.045	4.371.617	5.249.043	6.135.750
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	1.988.312	2.932.437	4.416.661	4.580.274	5.454.815	6.567.814
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	6.807.352	8.976.235	9.678.451	9.196.268	9.393.166	10.050.178
- WAGSO	1.680.584	997.120	1.253.976	987.072	994.926	1.004.207
Totale Autofinancieringsmarge	8.487.936	9.973.355	10.932.427	10.183.340	10.388.092	11.054.384
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	7.976.886	9.877.662	10.579.938	10.192.218	10.440.044	11.331.153
- WAGSO	1.718.084	1.052.620	1.327.476	1.078.572	1.104.426	1.131.707
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	9.694.970	10.930.283	11.907.414	11.270.790	11.544.471	12.462.859

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Dossiers van andere entiteiten:

WAGSO: MIP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026 2026: Alg. 728

MEERJARENPLAN ORIGINEEL BEGINKREDIET 2026 : Staat van het financieel evenwicht

Stad Waregem en OCMW Waregem (0207.433.708 / 0212.180.570)

Schema M2: Staat van het financieel evenwicht - alternatief schema

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	10.432.940,00	12.166.624,00	13.376.578,00	13.229.148,00	13.691.146,00	14.243.171,00
a. Ontvangsten	116.310.121,00	119.513.661,00	122.151.931,00	124.157.157,00	126.528.139,00	129.005.711,00
b. Uitgaven	105.877.181,00	107.347.037,00	108.775.353,00	110.928.009,00	112.836.993,00	114.762.540,00
II. Investeringsaldo	-21.605.380,00	-18.501.410,00	-15.917.681,00	-14.853.161,00	-9.477.334,00	-10.213.262,00
a. Ontvangsten	3.131.312,00	4.526.307,00	6.021.351,00	798.235,00	2.390.447,00	568.435,00
b. Uitgaven	24.736.692,00	23.027.717,00	21.939.032,00	15.651.396,00	11.867.781,00	10.781.696,00
III. Saldo exploitatie en investeringen	-11.172.440,00	-6.334.787,00	-2.541.104,00	-1.624.013,00	4.213.811,00	4.029.909,00
IV. Financieringssaldo	-1.957.936,00	6.479.293,00	2.968.905,00	998.107,00	-4.136.641,00	-3.723.562,00
a. Ontvangsten	1.822.217,00	9.825.058,00	6.823.247,00	5.174.416,00	161.338,00	469.431,00
b. Uitgaven	3.780.153,00	3.345.765,00	3.854.342,00	4.176.309,00	4.297.979,00	4.192.994,00
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-13.130.376,00	144.506,00	427.801,00	-625.906,00	77.170,00	306.348,00
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	17.835.908,00	4.705.531,00	4.850.038,00	5.277.838,00	4.651.932,00	4.729.102,00
A. Op basis van 'meerjarenplan voor vorig boekjaar'	15.291.908,00					
B. Ramingen niet verwerkt in meerjarenplan voor vorig boekjaar (zie toelichting)						
1. Ramingen inzake exploitatie	1.284.000,00					
2. Ramingen inzake investeringen	1.260.000,00					
3. Ramingen inzake financiering						
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	4.705.531,00	4.850.038,00	5.277.838,00	4.651.932,00	4.729.102,00	5.035.449,00
VIII. Onbeschikbare gelden	4.203.169,00	4.283.170,00	4.363.222,00	4.443.275,00	4.523.330,00	4.603.385,00
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	502.363,00	566.868,00	914.616,00	208.657,00	205.772,00	432.064,00

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	10.432.940,00	12.166.624,00	13.376.577,00	13.229.148,00	13.691.146,00	14.243.171,00
II. Netto periodieke aflossingen	3.625.588,00	3.190.388,00	3.698.126,00	4.032.880,00	4.297.979,00	4.192.994,00
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	3.780.153,00	3.345.765,00	3.854.342,00	4.176.309,00	4.297.979,00	4.192.994,00
b. Periodieke terugvordering leningen	154.565,00	155.377,00	156.216,00	143.428,00		
III. Autofinancieringsmarge	6.807.352,00	8.976.235,00	9.678.451,00	9.196.268,00	9.393.166,00	10.050.178,00

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge		6.807.352	8.976.235	9.678.451	9.196.268	9.393.166	10.050.178
II. Correctie op de periodieke aflossingen		1.169.534	901.427	901.487	995.950	1.046.878	1.280.975
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	(a-b)	3.780.153	3.345.765	3.854.342	4.176.309	4.297.979	4.192.994
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden		2.610.619	2.444.338	2.952.856	3.180.358	3.251.101	2.912.019
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		7.976.886	9.877.662	10.579.938	10.192.218	10.440.044	11.331.153
Gecorrigeerde autofinancieringsmarge							
Gecorrigeerde autofinancieringsmarge							
Geconsolideerd financieel evenwicht		2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat							
- Gemeente en OCMW		502.363	566.868	914.616	208.657	205.772	432.064
- WAGSO		1.485.949	2.365.569	3.502.045	4.371.617	5.249.043	6.135.750
Totaal beschikbaar budgettair resultaat		1.988.312	2.932.437	4.416.661	4.580.274	5.454.815	6.567.814
II. Autofinancieringsmarge							
- Gemeente en OCMW		6.807.352	8.976.235	9.678.451	9.196.268	9.393.166	10.050.178
- WAGSO		1.680.584	997.120	1.253.976	987.072	994.926	1.004.207
Totale autofinancieringsmarge		8.487.936	9.973.355	10.932.427	10.183.340	10.388.092	11.054.384
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge							
- Gemeente en OCMW		7.976.886	9.877.662	10.579.938	10.192.218	10.440.044	11.331.153
- WAGSO		1.718.084	1.052.620	1.327.476	1.078.572	1.104.426	1.131.707
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge		9.694.970	10.930.283	11.907.414	11.270.790	11.544.471	12.462.859

De bijsturing van de raming van het gecumuleerd budgettair resultaat van vorig boekjaar werd gemotiveerd in 3.8. Grondslagen en assumpties.
(zie 6. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar 31/12/2025)

M3: Overzicht van de kredieten

2026

Jaarnaalvolgnummers: 21632

Stad Waregem (0207.433.708)

Gemeenteplein 2, 8790 Waregem

Algemeen directeur: Frederik Verdonck

OCMW Waregem (0212.180.570)

Schakelstraat 41, 8790 Waregem

Financieel directeur: Geert Coussement

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Gemeente		
Exploitatie	63.962.568	82.827.860
Investerings	23.440.992	3.001.318
Financiering	2.747.921	1.726.217
Leningen en leasings	2.747.921	1.701.646
Toegestane leningen en betalingsuittstel	0	24.571
Kredieten OCMW		
Exploitatie	41.914.613	33.482.261
Investerings	1.295.700	129.994
Financiering	1.032.232	96.000
Leningen en leasings	1.032.232	0
Overige financieringstransacties	0	96.000

MEERJARENPLAN ORIGINEEL BEGINKREDIET 2026 : Overzicht van de kredieten

Stad Waregem en OCMW Waregem (0207.433.708 / 0212.180.570)

3. TOELICHTING



T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard						2026-2031
Journaalvolgnummers: 21632 Stad Waregem (0207.433.708) Gemeenteplein 2, 8790 Waregem Algemeen directeur: Frederik Verdonck			OCMW Waregem (0212.180.570) Schakelstraat 41, 8790 Waregem Financieel directeur: Geert Coussement			
Beleidsdomein	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemene financiering						
Uitgaven	6.389.391	4.994.607	5.931.316	6.579.678	6.223.725	6.032.073
Ontvangsten	68.459.548	78.107.840	77.487.881	77.465.415	74.079.979	76.453.738
Financiële en sociale hulp						
Uitgaven	3.395.130	3.374.097	3.326.855	3.394.978	3.459.141	3.525.846
Ontvangsten	1.825.592	1.843.285	1.869.982	1.897.699	1.925.924	2.093.473
Interne werking						
Uitgaven	29.155.793	31.105.707	31.085.973	33.283.544	31.926.468	32.732.659
Ontvangsten	2.069.975	3.145.339	3.171.306	3.197.677	3.224.458	3.251.693
Leren en welzijn						
Uitgaven	22.547.196	26.484.964	26.723.749	22.132.762	21.347.461	21.377.358
Ontvangsten	16.249.199	19.497.882	20.079.053	16.122.664	16.111.844	16.102.410
Omgeving						
Uitgaven	29.391.677	21.749.625	21.267.072	21.475.817	23.582.994	21.902.421
Ontvangsten	8.119.201	6.859.965	7.873.994	6.634.337	8.732.017	6.544.530
Senioren, preventie en gezin						
Uitgaven	5.119.686	5.400.204	5.424.474	5.522.348	5.593.474	5.606.241
Ontvangsten	2.343.598	2.820.782	2.824.389	2.833.224	2.842.539	2.851.643
Vrije tijd						
Uitgaven	15.362.767	18.479.144	18.453.925	15.541.533	13.732.572	15.018.188
Ontvangsten	822.743	724.093	513.849	507.429	501.117	758.514
Wonen voor ouderen						
Uitgaven	23.032.387	22.132.170	22.355.365	22.825.053	23.136.918	23.542.443
Ontvangsten	21.373.793	20.865.839	21.176.074	21.471.361	21.662.043	21.987.577

MEERJARENPLAN ORIGINEEL BEGINKREDIET 2026 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Stad Waregem en OCMW Waregem (0207.433.708 / 0212.180.570)

Algemeen totaal							
Beleidsdomein		2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven		134.394.026	133.720.520	134.568.728	130.755.714	129.002.753	129.737.230
Ontvangsten		121.263.650	133.865.026	134.996.528	130.129.808	129.079.923	130.043.577

MEERJARENPLAN ORIGINEEL BEGINKREDIET 2026 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard
 Stad Waregem en OCMW Waregem (0207.433.708 / 0212.180.570)

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatieontvangsten	116.310.121	119.513.661	122.151.931	124.157.157	126.528.139	129.005.711
A. Operationele ontvangsten	114.479.930	117.828.024	120.464.798	122.379.330	124.432.379	127.139.609
1. Ontvangsten uit de werking	29.857.141	29.645.672	30.299.428	30.269.599	30.575.778	30.835.325
a. Ontvangsten uit retributies	7.526.252	7.815.024	8.172.446	7.839.002	7.836.664	7.783.416
b. Andere ontvangsten uit de werking	22.330.890	21.830.648	22.126.981	22.430.597	22.739.114	23.051.909
2. Fiscale ontvangsten en boetes	42.417.462	45.635.623	46.743.385	48.261.411	49.155.492	50.605.691
a. Aanvullende belastingen	41.388.112	43.631.679	44.738.077	46.254.718	47.147.393	48.596.167
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing		27.215.171	27.847.894	28.861.557	29.886.143	30.944.112
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	25.374.258	15.560.135	16.016.581	16.504.884	16.358.477	16.734.488
- Andere aanvullende belastingen	15.174.711					
b. Andere belastingen	839.143	856.373	873.602	888.277	902.773	917.567
c. Boetes	619.000	630.000	630.000	630.000	630.000	630.000
3. Werkingssubsidies	410.350	1.373.944	1.375.308	1.376.693	1.378.098	1.379.525
a. Algemene werkingssubsidies	40.284.354	41.205.658	42.053.099	42.443.884	43.287.818	44.271.767
- Gemeentefonds	20.314.975	20.387.750	21.162.638	21.901.078	22.683.128	23.463.832
- Andere algemene werkingssubsidies	15.775.352	15.912.002	16.428.596	16.962.668	17.518.358	18.095.226
- van de Vlaamse overheid	4.539.623	4.475.748	4.734.042	4.938.410	5.164.770	5.368.606
- van andere entiteiten	4.532.623	4.468.748	4.727.042	4.931.410	5.157.770	5.361.606
b. Specifieke werkingssubsidies	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
- van de federale overheid	19.969.379	20.817.908	20.890.461	20.542.806	20.604.690	20.807.935
- van de Vlaamse overheid	6.601.850	6.924.884	6.883.248	6.850.116	6.849.891	6.990.110
- van andere entiteiten	13.022.649	13.547.247	13.660.748	13.645.528	13.706.929	13.769.238
4. Recuperatie individuele hulpverlening	344.880	345.778	346.464	47.161	47.869	48.587
5. Andere operationele ontvangsten	304.700	304.850	305.002	305.157	305.314	305.473
	1.616.272	1.036.221	1.063.884	1.099.279	1.107.978	1.121.353
B. Financiële ontvangsten	1.830.192	1.685.637	1.687.133	1.777.828	2.095.759	1.866.102

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	24.736.692	23.027.717	21.939.032	15.651.396	11.867.781	10.781.696
A. Investerings in financiële vaste activa	1	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	1	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	23.208.771	20.977.639	20.851.689	15.210.615	11.427.000	10.340.915
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	23.208.771	20.977.639	20.611.689	15.210.615	11.427.000	10.340.915
a. Terreinen en gebouwen	9.429.074	13.889.925	14.220.217	8.291.677	2.789.378	3.606.000
b. Wegen en andere infrastructuur	11.056.151	5.118.479	4.230.849	5.539.842	7.483.675	5.382.903

MEERJARENPLAN ORIGINEEL BEGINKREDIET 2026 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Stad Waregem en OCMW Waregem (0207.433.708 / 0212.180.570)

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
c. Roerende goederen	2.014.400	1.259.500	1.380.000	1.311.000	1.087.000	978.500
d. Leasing en soortgelijke rechten	701.646	702.235	698.123	60.596	59.447	366.012
e. Erfgoed	7.500	7.500	82.500	7.500	7.500	7.500
2. Andere materiële vaste activa	0	0	240.000	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	240.000	0	0	0
C. Investeren in immateriële vaste activa	42.514	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
D. Toegestane investeringsubsidies	1.485.406	2.010.078	1.047.343	400.781	400.781	400.781
- aan de politiezone	248.829	469.751	144.181	144.181	144.181	144.181
- aan de hulpverleningszone	1.146.578	1.500.327	863.162	216.600	216.600	216.600
- aan besturen van de eredienst	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
- aan andere begunstigten	75.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal investeringsontvangsten	3.131.312	4.526.307	6.021.351	798.235	2.390.447	568.435
A. Verkoop van financiële vaste activa	132.529	132.529	132.529	132.529	132.529	132.529
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	132.529	132.529	132.529	132.529	132.529	132.529
B. Verkoop van materiële vaste activa	100.000	100.000	300.000	50.000	50.750	0
2. Andere materiële vaste activa	100.000	100.000	300.000	50.000	50.750	0
a. Onroerende goederen	100.000	100.000	300.000	50.000	50.750	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	2.898.784	4.293.778	5.588.822	615.706	2.207.168	435.906
- Van de Vlaamse overheid	2.893.784	4.288.778	5.583.822	610.706	2.202.168	430.906
- van andere entiteiten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	3.780.153	3.345.765	3.854.342	4.176.309	4.297.979	4.192.994
A. Vereffening van financiële schulden	3.780.153	3.345.765	3.854.342	4.176.309	4.297.979	4.192.994
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	3.780.153	3.345.765	3.854.342	4.176.309	4.297.979	4.192.994

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	1.822.217	9.825.058	6.823.247	5.174.416	161.338	469.431
A. Aangaan van financiële schulden	1.701.646	9.702.235	6.698.123	5.060.596	59.447	366.012

MEERJARENPLAN ORIGINEEL BEGINKREDIET 2026 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Stad Waregem en OCMW Waregem (0207.433.708 / 0212.180.570)

FINANCIERING		2026	2027	2028	2029	2030	2031
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen		1.000.000	9.000.000	6.000.000	5.000.000	0	0
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten		701.646	702.235	698.123	60.596	59.447	366.012
B. Aangaan van niet-financiële schulden		96.000	97.440	98.902	100.385	101.891	103.419
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel		24.571	25.383	26.222	13.434	0	0
1. Terugvordering van toegestane leningen		24.571	25.383	26.222	13.434	0	0
a. Periodieke terugvorderingen		24.571	25.383	26.222	13.434	0	0

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo		10.432.940	12.166.624	13.376.577	13.229.148	13.691.146	14.243.171
II. Investeringsaldo		-21.605.380	-18.501.410	-15.917.681	-14.853.161	-9.477.334	-10.213.262
III. Saldo van exploitatie en investeringen		-11.172.440	-6.334.787	-2.541.104	-1.624.013	4.213.811	4.029.910
IV. Financieringssaldo		-1.957.936	6.479.293	2.968.905	998.107	-4.136.641	-3.723.562
V. Budgettair resultaat van het boekjaar		-13.130.376	144.506	427.801	-625.906	77.170	306.348

MEERJARENPLAN ORIGINEEL BEGINKREDIET 2026 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Stad Waregem en OCMW Waregem (0207.433.708 / 0212.180.570)

3.4.1. OCMW investeringsontvangsten

Beleidsdoelstelling	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Overig beleid						
Overig beleid	129.994,00	129.994,00	129.994,00	129.994,00	0,00	0,00
Eindtotaal	129.994,00	129.994,00	129.994,00	129.994,00	0,00	0,00

3.4.2. OCMW investeringsuitgaven

Beleidsdoelstelling	Omschrijving meerjarenplan	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Overig beleid		1.295.700,00	530.000,00	519.000,00	693.750,00	510.000,00	459.000,00
Overig beleid	Administratief centrum - reservatie gebouwen	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
	De Meers - hoogspanningscabine	0,00	0,00	0,00	90.750,00	0,00	0,00
	De Meers - HVAC sturing	75.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	De Meers - inrichting gebouwen brandveiligheid	266.200,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
	De Meers - reservatie gebouwen	80.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
	De Meers - vervangen gordijnen	92.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Reservatie energie	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
	Reservatie energie gebouwen algemene diensten	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
	Reservatie gebouwen - doorgangswoningen	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	Serviceflat Coorenblomme Reservatie gebouwen	15.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	Serviceflat De Varent - reservatie gebouwen	20.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	Wonen LOI - reservatie gebouwen	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	De Meers - aankoop divers materiaal	100.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00
	De Meers - aankoop schroefzuigmachine	25.500,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00
	De Meers - aankoop tilliften	8.000,00	0,00	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00
	De Meers - koffiemachines	36.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Keuken - aankoop divers materiaal	50.000,00	52.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	Reservatie materiaal administratie	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	Serviceflat De Coorenblomme - divers materiaal	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00
	Serviceflat De Varent - divers materiaal	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00
	De Meers - aankoop meubilair bewoners	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00
	Informaticamateriaal algemene diensten	292.500,00	15.000,00	40.000,00	110.000,00	15.000,00	30.000,00
	Informaticamateriaal thuiszorg	22.000,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00	0,00
	Informaticamateriaal WZC De Meers	25.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	30.000,00	25.000,00
	Reservatie meubilair administratie	20.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	Varent - aankoop divers meubilair	0,00	20.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
	Voertuig voor maaltijdbedeling	0,00	0,00	0,00	40.000,00	40.000,00	0,00
Eindtotaal		1.295.700,00	530.000,00	519.000,00	693.750,00	510.000,00	459.000,00

3.4.3. STAD Investeringsontvangsten

Beleidsdoelstelling	Omschrijving meerjarenplan	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Overig beleid							
Overig beleid							
	SBS Guido Gezelle, nieuwbouw subsidie	340.000,00	3.180.000,00	3.857.910,00	0,00	0,00	0,00
	Sporthal Beveren-Leie - subsidie dakisolatie	9.646,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Subsidie aanleg fietsinfrastructuur in de Schoendalestraat (Kopenhagenplan)	498.487,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Subsidie afkoppeling grachten Harebekerstraat, Leemputstraat en DesselgemKnokstraat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Subsidie dak schietstand	22.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Subsidie Goed te Beaulieu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00
	Subsidie herinrichten fietsinfrastructuur Wortegemseweg (Kopenhagenplan)	195.247,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Subsidie herlocaliseren Boulodroom	305.598,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Subsidie Hippodroom, stallingen en aanleggen veiligheidsstrook drafpiste / vernieuwen	0,00	220.140,48	0,00	0,00	0,00	0,00
	Subsidie infrastructuurwerken Dompelpark	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Subsidie Leiedal voor de Gaverbeekvisie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	subsidie project Digibank	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Subsidie religieus sport	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Subsidie stadskernvernieuwing VLAIO / Esplanade	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tussenkomst OC's	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	WAR3006a subsidie rioleringswerken Paterswegel Gentse Heerweg Peiskeshof	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	WAR3006b subsidie wegenis en riolering Gentse Heerweg	47.530,00	0,00	11.883,00	0,00	0,00	0,00
	WAR3007 subsidie rioleringswerken Molenstraat tussen Westerlaan en Processiestraat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	WAR3013 subsidie afkoppelingwerken tussen Evangelieboomstraat (Deertijk) en Harebe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	WAR3014 subsidie aansluiten vuilvracht Brabantstraat en Schaagstraat	190.394,00	47.598,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	WAR3018 subsidie sanering Waregemstraat - Vichtseweg - Delfien Vanhautestraat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	WAR3021 subsidie heraanleg Franklin Rooseveltlaan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	WAR3022 subsidie subsidie wegenis- en rioleringswerken Putmanstraat	356.481,00	89.120,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	WAR3023 subsidie wegenis- en rioleringswerken ongevingswerken Desselgem (kerklein)	0,00	332.232,00	12.279,00	86.128,00	0,00	0,00
	WAR3026 subsidie wegenis- en rioleringswerken Spitaalstraat	0,00	53.194,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	WAR3028 subsidie wegenis- en rioleringswerken Kwadestraat (Kopenhagenplan)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	WAR3029 subsidie wegenis- en rioleringswerken Wortegemseweg, Warregemseweg, Karm	0,00	0,00	0,00	311.709,00	77.927,00	0,00
	WAR3030 subsidie weg- en rioleringswerken Vichtseweg, Plasstraat, Mosschaardstraat, L	0,00	0,00	1.030.730,00	0,00	257.683,00	0,00
	WAR3031 subsidie wegenis- en rioleringswerken Vichtseweg, Goelevenweg	196.085,00	0,00	49.021,00	0,00	0,00	0,00
	WAR3032 subsidie wegenis- en rioleringswerken Wedagestraat, Spitaalstraat, Olifantstra	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	WAR3033 subsidie wegenis- en rioleringswerken Paanderstraat, Leenriestraat	505.519,00	0,00	126.380,00	0,00	0,00	0,00
	WAR3034 subsidie wegenis- en rioleringswerken Meelstraat, Knokstraat, Ingelramstraat,	0,00	0,00	0,00	0,00	243.626,00	60.906,00
	WAR3035 subsidie wegenis- en rioleringswerken Wagenaarstraat, Ruifeleinde, Paanderst	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	WAR3036 subsidie weg- en rioleringswerken Mosschaardstraat	0,00	136.500,00	34.125,00	0,00	0,00	0,00
	WAR3041 subsidie bedrijventerrein Schoendale	0,00	0,00	0,00	0,00	1.622.932,00	0,00
	WAR3044 subsidie weg- en rioleringswerken Kleithoekstraat	0,00	0,00	331.500,00	82.875,00	0,00	0,00
	WAR3045 subsidie weg- en rioleringswerken Jagersstraat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00
	WAR3046 subsidie weg- en rioleringswerken Kruishoutemseweg	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Verkoop gronden stad	100.000,00	100.000,00	50.000,00	50.000,00	50.750,00	0,00
	Licht als dienst - openbare verlichting Fluvius - aanrekening vordering kapitaalverminde	132.528,63	132.528,63	132.528,63	132.528,63	132.528,63	132.528,63
SD1. Voor een warme, inclusieve stad waar iedereen zich thuis voelt.							
SD1.AP05.AC05. Aanpakken en moderniseren van infrastructuur voor cultuur en or Verkoop BIB SEV		0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00
SD2. We investeren in een klimaatbestendige, duurzame stad op mensenmaat							
	Subsidie inrichting groene ruimte	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Subsidie heraanleg trage verbinding Grote Heerweg en Beveren-Trakel (Kopenhagenplan)	46.800,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Eindtotaal		3.001.318,14	4.396.313,11	5.891.356,63	668.240,63	2.390.446,63	568.434,63

3.4.4. STAD investeringsuitgaven

Beleidsdoelstelling	Omschrijving meerjarenplan	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Overig beleid							
Overig beleid							
	Reservatie RUP's stedenbouw	42.514,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
	Aankopen gronden algemeen	50.000,00	50.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	150.000,00
	Aanpassing technieken stadhuis/FOD/post	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
	Afsprakennota RioPact incl afkoppelingsdossiers	218.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
	Asfalteringswerken	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
	Atletiekpiste: renovatie en nieuwe betijning	10.000,00	240.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diverse werken zwembad	30.000,00	25.000,00	10.000,00	25.000,00	25.000,00	15.000,00
	Erfgoedossiers oa De Raedt	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Groot onderhoud gebouwen eredienssten	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	Harmonie Desselgem sanitair	0,00	0,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00
	Herstellen en vernieuwen van betonvakken	0,00	250.000,00	0,00	250.000,00	0,00	250.000,00
	Inrichting depot archief/MOM - archief	0,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Inrichting speelterreinen scholen	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	Kerk Desselgem - schilderwerken	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Module WVI Transvaal huurkoop	32.774,00	32.425,00	32.076,00	31.727,00	31.378,00	0,00
	Padelterreinen Beveren-Leie	0,00	75.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Parking Hippodroom	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
	Renovatie conciërgewoning Guido Gezellestraat	269.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Reservatie aanpassingen terreinen sport	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
	Reservatie begraafplaatsen opruimen/doorzaaien	200.000,00	160.000,00	140.000,00	140.000,00	140.000,00	140.000,00
	Reservatie gebouwen algemene diensten	20.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
	Reservatie gebouwen cultuur	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
	Reservatie gebouwen Hippologgia	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
	Reservatie gebouwen jeugd	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	Reservatie gebouwen onderwijs	60.000,00	60.000,00	25.000,00	35.000,00	25.000,00	25.000,00
	Reservatie gebouwen patrimonium	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
	Reservatie gebouwen sport	65.000,00	65.000,00	65.000,00	65.000,00	65.000,00	65.000,00
	Reservatie gebouwen stedelijke academie	25.000,00	30.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	Reservatie grachtelementen, relining en waterlopen	117.000,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00
	Reservatie speelpleinen	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00
	Reservatie wegen	275.000,00	275.000,00	275.000,00	275.000,00	275.000,00	275.000,00
	Sanitair + kleedkamers WGTG	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00
	SBS Beveren-Leie - Aanpak gang kleuters	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00
	SBS Desselgem - vernieuwen CV-leidingen + veluxen	60.000,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	SBS Sint-Eloois-Vijve: vernieuwen raangevel kleuters	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	SBS Torenhof - vernieuwen turnvloer	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
	SBS Torenhof - vervangen kapotte ramen dak	31.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	SBS Torenhof turnzaal vernieuwen glas en screens	0,00	0,00	135.000,00	0,00	0,00	0,00
	SBS Torenhof, klimaatcontrole	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	SH Beveren-Leie - lift	0,00	260.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	SH De Treffer - nieuwe sportvloer	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00
	Stadion B - vernieuwen ramen incl screens	0,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
	Stadion B - automatische beregening T5-6	0,00	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	SWP Kleedkamers/refter/onthaal	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Toebehoren wegen (reservatie wegen)	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
	Toekomstige investeringsprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Uitbreiding laagspanning, openbare verlichting, aardgasnet, kabelnet	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	1.000.000,00
	Visvijvers Desselgem	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Aankoop stemhokjes (mindervaliden)	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
	Aankoop/vervanging AED-toestellen	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
	Dossier communicatie - LED-schermen (Outdoor Digital Signage)	7.500,00	0,00	7.500,00	0,00	7.500,00	0,00
	IOT opzet platform + Track & Trace	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	Parkeergebouwen: infrastructuur	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Reservatie materiaal bibliotheek	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	Reservatie materiaal cultuur	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00

Beleidsdoelstelling	Omschrijving meerjarenplan	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Overig beleid							
	Reservatie materiaal cultuurcentrum De Schakel	5.000,00	5.000,00	50.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	Reservatie materiaal jeugd	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
	Reservatie materiaal kunstacademie	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
	Reservatie materiaal sport	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
	Reservatie materiaal technische dienst/ groendienst	100.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00
	Reservatie materiaal uitleendienst	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
	Reservatie materiaal/meubilair scholen	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
	Uitrusting feesten en plechtigheden (incl podiumstukken)	50.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
	Hardware UITPAS project	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	Herinrichting burgerzaken	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Informaticamateriaal administratie	374.500,00	90.000,00	84.000,00	135.000,00	40.000,00	40.000,00
	Informaticamateriaal bibliotheek	50.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
	Informaticamateriaal hippooggia	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	Informaticamateriaal kunstacademie	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00
	Informaticamateriaal scholen	80.000,00	100.000,00	80.000,00	120.000,00	80.000,00	110.000,00
	Informaticamateriaal sportdienst	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	Informaticamateriaal technische dienst	15.000,00	10.000,00	10.000,00	23.500,00	10.000,00	10.000,00
	Project Digiplan (vroegere Digsprong)	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Reservatie meubilair OC's (50% eigen inbreng)	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	Reservatie meubilair onderwijs	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	Reservatie meubilair stedelijke bibliotheek	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	Reservatie meubilair technische dienst	15.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	Rollend materieel algemene diensten	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00
	Rollend materieel sportdienst	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00
	Rollend materieel technische dienst	210.400,00	200.000,00	250.000,00	260.000,00	260.000,00	140.000,00
	SBS Guido Gezelle, nieuwbouw: ICT materiaal	0,00	0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00
	SBS Guido Gezelle, nieuwbouw: meubilair	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00
	Licht als dienst - openbare verlichting Fluvius - nieuwe investeringen	701.646,00	702.235,00	698.123,00	60.596,00	59.447,00	366.012,00
	SBS Guido Gezelle, nieuwbouw: omgevingswerken	0,00	0,00	240.000,00	0,00	0,00	0,00
	Aankoop kunstwerken	2.500,00	2.500,00	77.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
	Restaureren archiefstukken	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	Bijkomende aandelen Fluvius	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Investeringsstoelage brandweerzone Fluvia	194.940,00	194.940,00	216.600,00	216.600,00	216.600,00	216.600,00
	Investeringsstoelage hulpdiensten	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Investeringsstoelage internationale samenwerking	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
	Investeringsstoelage kazernering brandweerzone Fluvia	951.637,98	1.305.387,30	646.562,22	0,00	0,00	0,00
	Investeringsstoelage kerfabrieken	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
	Investeringsstoelage politiezone MIRA	248.828,50	469.751,00	144.181,00	144.181,00	144.181,00	144.181,00
SD1. Voor een warme, inclusieve stad waar iedereen zich thuis voelt.							
SD1.AP01.AC01. Aanpakken en moderniseren van jeugdinfrastuur	Chiro Beveren-Leie: aanpak gebouw sanitair, elektriciteit en oudste ramen	363.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Chiro Nieuwenhove nieuwbouw	0,00	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00	0,00
SD1.AP01.AC02. Voorzien van bijkomende polyvalente ruimte voor verenigingen	Sportschool Jeugdeiland	0,00	0,00	0,00	0,00	980.000,00	2.438.000,00
SD1.AP02.AC01. Moderniseren van diverse schoolinfrastuur en speelpleinen	SBS Beveren-Leie - fietsenstalling	60.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	SBS Desselgem: verplaatsen containerklassen	75.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SD1.AP02.AC02. Nieuwbouw SBS Guido Gezellestraat	SBS Guido Gezelle, nieuwbouw	1.500.000,00	5.000.000,00	4.857.000,00	0,00	0,00	0,00
SD1.AP03.AC01. Organisatie en voorzien van voldoende capaciteit voor buitenschoolse opvang met aandacht voor een warme, huiselijke sfeer en veilige buitenruimte	Aanpak sites kerfbesturen en onderliggende	46.300,00	10.000,00	260.000,00	473.700,00	10.000,00	10.000,00
SD1.AP04.AC02. Renoveren en uitbouwen werking Goed te Beaulieu samen met De Branding	SBS Beveren-Leie - Chalet kinderopvang	0,00	0,00	50.000,00	500.000,00	0,00	0,00
	Goed te Beaulieu	250.000,00	2.750.000,00	2.345.000,00	1.250.000,00	0,00	0,00
SD1.AP05.AC02. Bouwen van nieuwe competitieportal	Bouwen van nieuwe competitieportal	290.000,00	1.677.500,00	3.355.000,00	1.677.500,00	0,00	0,00
SD1.AP05.AC03. Aanpakken en moderniseren van sportinfrastuur	Aanleg kunstgrasveld Racing Waregem	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Aanleg kunstgrasveld uitbreiding	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Toiletten de Treffer	181.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SD1.AP05.AC04. Groot onderhoud en aanpassen paardensportaccommodatie	Hippodroom, renovatie stallingen + parking (kant Hazewindstraat)	1.320.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

STAD INVESTERINGSUITGAVEN

Beleidsdoelstelling	Omschrijving meerjarenplan	2026	2027	2028	2029	2030	2031
SD1.AP05.AC04. Groot onderhoud en aanpassen paardensportaccommodatie	Uitrustings middenplein: foorkast, polyvalent gebouw	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Verlichting drafpiste buiten	450.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SD1.AP05.AC05. Aanpakken en moderniseren van infrastructuur voor cultuur en ontmoeting	CC De Schakel, aanpassingswerken oud gedeelte	63.000,00	300.000,00	170.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
	Kerk SEV: herlocaliseren en inrichten van bib SEV in kerk SEV	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00
SD2. We investeren in een klimaatbestendige, duurzame stad op mensenmaat	Saneren oblatenauditorium + herlocalisatie activiteiten	0,00	0,00	10.000,00	240.000,00	0,00	0,00
	Aanleg esplanade en aansluiting Regenboogpark	1.750.000,00	750.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SD2.AP06.AC01. Aanleg esplanade en aansluiting Regenboogpark	Reservatie energie	50.000,00	125.000,00	100.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00
	Reservatie energie gebouwen cultuur	330.000,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
SD2.AP06.AC02. Verder inzetten op energiezuinige renovaties, energie-audits en patrimoniumanalyse	Reservatie energie gebouwen sport	350.000,00	130.000,00	28.000,00	0,00	0,00	0,00
	Reservatie WAR projecten	189.316,68	74.774,10	59.722,52	44.212,58	54.875,98	48.979,14
SD2.AP06.AC03. Verder investeren in het waterbeheer met het oog op bereiken van de doelstellingen	WAR3005 weg- en rioleringswerken N43 vanaf grens Harelbeke richting SEV	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
	WAR3006a wegenis en riolering Paterswegel - Peiskeshof	1.021.468,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SD2.AP06.AC04. Aanpakken en moderniseren van infrastructuur voor cultuur en ontmoeting	WAR3006b wegenis en riolering Gentse Heerweg	205.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	WAR3007 wegenis en riolering Molenstraat	90.419,00	5.450,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SD2.AP06.AC05. Aanpakken en moderniseren van infrastructuur voor cultuur en ontmoeting	WAR3008 wegenis- en rioleringswerken Desselgem-Dries	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	144.471,00
	WAR3014 heraanleg Brabantstraat en Schaagstraat	480.385,00	2.483,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SD2.AP06.AC06. Aanpakken en moderniseren van infrastructuur voor cultuur en ontmoeting	WAR3016 aansluiten te saneren cluster Industrielaan op collector	51.057,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	WAR3018 sanering Waregemstraat - Vichtseweg - Delfien Vanhautestraat	4.418,00	1.598,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SD2.AP06.AC07. Aanpakken en moderniseren van infrastructuur voor cultuur en ontmoeting	WAR3019 wegenis en riolering Roger Vansteenbruggestraat	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
	WAR3020 weg- en rioleringswerken Hazepad	4.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
SD2.AP06.AC08. Aanpakken en moderniseren van infrastructuur voor cultuur en ontmoeting	WAR3021 heraanleg Franklin Rooseveltlaan	1.662.389,34	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
	WAR3022 vernieuwen riolering Putmanstraat	1.211.368,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SD2.AP06.AC09. Aanpakken en moderniseren van infrastructuur voor cultuur en ontmoeting	WAR3023 omgevingswerken Desselgem (kerkplein)	1.150.000,00	1.600.000,00	620.414,00	0,00	0,00	0,00
	WAR3024 Desselgemseweg fietspaden	48.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SD2.AP06.AC10. Aanpakken en moderniseren van infrastructuur voor cultuur en ontmoeting	WAR3026 weg- en rioleringswerken Spitaalstraat	562.865,89	26.194,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	WAR3027 weg- en rioleringswerken Opstalstraat	3.353,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SD2.AP06.AC11. Aanpakken en moderniseren van infrastructuur voor cultuur en ontmoeting	WAR3028 weg- en rioleringswerken Kwadestraat	49.079,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	WAR3029 weg- en rioleringswerken Wortegemseweg, Waregemseweg, Karmeldreef, Gal	50.000,00	10.000,00	10.000,00	427.786,00	300.096,00	0,00
SD2.AP06.AC12. Aanpakken en moderniseren van infrastructuur voor cultuur en ontmoeting	WAR3030 weg- en rioleringswerken Vichtseweg, Plastraat, Mosschaardstraat, Lepelbo	183.442,00	755.838,00	1.212.984,00	843.944,00	20.000,00	0,00
	WAR3031 weg- en rioleringswerken Vichtseweg, Goelevenweg	690.343,00	215.433,00	2.472,00	0,00	0,00	0,00
SD2.AP06.AC13. Aanpakken en moderniseren van infrastructuur voor cultuur en ontmoeting	WAR3032 weg- en rioleringswerken Wedagestraat, Spitaalstraat, Olifantstraat, Leempul	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
	WAR3033 weg- en rioleringswerken Paanderstraat, Leenriestraat	1.780.886,67	40.206,00	4.457,00	0,00	0,00	0,00
SD2.AP06.AC14. Aanpakken en moderniseren van infrastructuur voor cultuur en ontmoeting	WAR3034 weg- en rioleringswerken Meelstraat, Knokstraat, Ingelamstraat, Gravenland	5.000,00	5.000,00	5.000,00	67.843,00	655.439,00	602.615,00
	WAR3035 weg- en rioleringswerken Wagenaarstraat, Ruifeleinde, Paanderstraat, Omloo	4.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	25.000,00	75.000,00
SD2.AP06.AC15. Aanpakken en moderniseren van infrastructuur voor cultuur en ontmoeting	WAR3036 weg- en rioleringswerken Mosschaardstraat	20.000,00	397.363,00	79.039,00	4.695,00	0,00	0,00
	WAR3037 herinrichten parking Koekoekstraat met ontharding /vergroening	6.993,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SD2.AP06.AC16. Aanpakken en moderniseren van infrastructuur voor cultuur en ontmoeting	WAR3039 weg- en rioleringswerken Nokerseweg	2.000,00	2.000,00	2.000,00	9.797,00	9.797,00	67.611,00
	WAR3040 weg- en rioleringswerken ontlekking Gewatbeek	0,00	0,00	0,00	0,00	88.776,00	0,00
SD2.AP06.AC17. Aanpakken en moderniseren van infrastructuur voor cultuur en ontmoeting	WAR3041 bedrijventerrein Schoendale	50.000,00	100.000,00	100.000,00	540.328,00	1.302.717,00	1.300.648,00
	WAR3042 weg- en rioleringswerken Karmeldreef, Krakeelhoek, Bergstraat, Kapellestree	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.535,00
SD2.AP06.AC18. Aanpakken en moderniseren van infrastructuur voor cultuur en ontmoeting	WAR3043 weg- en rioleringswerken Anzegemseweg, Flandersfieldweg, Keizerstraat	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	75.000,00
	WAR3044 weg- en rioleringswerken Kleithoekstraat	95.368,00	126.422,00	801.760,00	293.236,00	10.000,00	0,00
SD2.AP06.AC19. Aanpakken en moderniseren van infrastructuur voor cultuur en ontmoeting	WAR3045 weg- en rioleringswerken Jagersstraat	12.499,00	7.718,00	0,00	0,00	250.000,00	816,00
	WAR3046 weg- en rioleringswerken Kruishoutemseweg	7.500,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	65.974,00	53.813,00
SD2.AP06.AC20. Aanpakken en moderniseren van infrastructuur voor cultuur en ontmoeting	Inrichten groene ruimtes	245.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00
	Aanleggen/vernieuwen "trage wegen" diverse plaatsen	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
SD2.AP06.AC21. Aanpakken en moderniseren van infrastructuur voor cultuur en ontmoeting	Reservatie (verkeers)veiligheid	191.000,00	70.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
	Mobiliteitsplan	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SD2.AP06.AC22. Aanpakken en moderniseren van infrastructuur voor cultuur en ontmoeting	Vernieuwing Markt + Stormestraat	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	1.500.000,00	500.000,00
	Parkeren op straat: infrastructuur/systemen	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
SD3.AP09.AC01. Aanpakken en moderniseren van infrastructuur voor cultuur en ontmoeting	Opwaardering bedrijventerrein Leiedal/Blauwpoort	0,00	0,00	710.141,00	0,00	0,00	0,00
	Ontwikkelingen van bedrijvensites Blauwpoort/Schoendale/Mirakel						

STAD INVESTERINGSUITGAVEN

Beleidsdoelstelling	Omschrijving meerjarenplan	2026	2027	2028	2029	2030	2031
SD4. Een moderne, toekomstgerichte stadsorganisatie die klaar is voor morgen							
SD4.AP14.AC01. Creëren van een moderne en veilige werkomgeving met de nodige materiële en digitale middelen	LB365 Samenwerkingsproject tussen lokale gemeentes	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SD4.AP14.AC04. Samenbrengen van diensten, onthaal en loketten en bundelen van expertise	Reservatie meubilair administratieve diensten	25.000,00	25.000,00	25.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
SD4.AP14.AC05. Verder ontwikkelen en implementeren van integrale veiligheidsplannen, inclusief scenario's voor crisisbeheer (bv. cyberaanval, pandemie, stroomuitval).	Aankoop gebouwen FOD, Post	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00
	Informaticamateriaal voor projecten rond cybersecurity	25.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Eindtotaal		23.440.992,06	22.497.717,40	21.420.031,74	14.957.645,58	11.357.780,98	10.322.696,14

3.5. Personeelsinzet 2026 op 31/12/2025

OCMW

1. Aantal voltijds equivalenten (VTE)

	VOLTIJDS				DEELTIJDS				
	Vastbenoemd		Contractueel		Vastbenoemd		Contractueel		Totaal
	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	VTE
niv. A	0,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00
niv. B	1,00	2,00	2,00	19,00	0,00	3,10	0,00	13,80	40,90
niv. C	0,00	0,00	3,00	15,00	0,00	3,10	0,75	19,79	41,64
niv. D	0,00	0,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,80	0,00	2,80
niv. E	0,00	0,00	2,00	0,00	0,00	0,00	1,00	20,48	23,48
niv. EDC	0,00	0,00	0,00	4,00	0,00	0,00	0,21	22,67	26,88
CAT4	0,00	0,00	3,00	11,00	0,00	0,00	0,75	15,07	29,82
CAT5	0,00	0,00	1,00	7,00	0,00	0,00	0,50	8,37	16,87
CAT8	0,00	0,00	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	2,47	7,47
CAT11	0,00	0,00	3,00	20,00	0,00	0,00	0,00	9,80	32,80
CAT11 bis	0,00	0,00	1,00	16,00	0,00	0,00	0,00	17,35	34,35
CAT12	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	4,50	6,50
CAT14	0,00	0,00	2,00	6,00	0,00	0,00	0,00	6,85	14,85
CAT14 bis	0,00	0,00	1,00	6,00	0,00	0,50	0,00	5,44	12,94
CAT15	0,00	0,00	3,00	5,00	0,00	0,00	0,00	1,00	9,00
CAT16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,40	0,40
CAT17	0,00	1,00	0,00	7,00	0,00	0,00	0,00	1,60	9,60
CAT20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GGMMI	0,00	0,00	16,00	13,00	0,00	0,00	1,59	7,20	37,79
Subtotaal	1,00	5,00	40,00	135,00	0,00	6,70	5,60	156,79	
TOTAAL	6,00		175,00		6,70		162,39		350,09

2. Aantal werknemers (koppen)

	VOLTIJDS				DEELTIJDS				
	Vastbenoemd		Contractueel		Vastbenoemd		Contractueel		Totaal
	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	koppen
niv. A	0,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00
niv. B	1,00	2,00	2,00	19,00	0,00	4,00	0,00	18,00	46,00
niv. C	0,00	0,00	3,00	15,00	0,00	4,00	1,00	30,00	53,00
niv. D	0,00	0,00	2,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	3,00
niv. E	0,00	0,00	2,00	0,00	0,00	0,00	2,00	12,00	16,00
niv. EDC	0,00	0,00	0,00	4,00	0,00	0,00	1,00	43,00	48,00
CAT4	0,00	0,00	3,00	11,00	0,00	0,00	1,00	23,00	38,00
CAT5	0,00	0,00	1,00	7,00	0,00	0,00	1,00	13,00	22,00
CAT8	0,00	0,00	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	4,00	9,00
CAT11	0,00	0,00	3,00	20,00	0,00	0,00	0,00	13,00	36,00
CAT11 bis	0,00	0,00	1,00	16,00	0,00	0,00	0,00	24,00	41,00
CAT12	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	6,00	8,00
CAT14	0,00	0,00	2,00	6,00	0,00	0,00	0,00	10,00	18,00
CAT14 bis	0,00	0,00	1,00	6,00	0,00	1,00	0,00	9,00	17,00
CAT15	0,00	0,00	3,00	5,00	0,00	0,00	0,00	2,00	10,00
CAT16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00
CAT17	0,00	1,00	0,00	7,00	0,00	0,00	0,00	2,00	10,00
CAT20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GGMMI	0,00	0,00	16,00	13,00	0,00	0,00	2,00	9,00	40,00
Subtotaal	1,00	5,00	40,00	135,00	0,00	9,00	9,00	219,00	
TOTAAL	6,00		175,00		9,00		228,00		418,00

STAD

1. Aantal voltijds equivalenten (VTE)

	VOLTIJDS				DEELTIJDS				
	Vastbenoemd		Contractueel		Vastbenoemd		Contractueel		Totaal
	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	VTE
niv. A	9,00	5,00	1,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19,00
niv. B	6,00	4,00	14,00	18,00	0,00	0,80	1,80	2,50	47,10
niv. C	1,00	6,00	9,00	17,00	0,00	2,00	3,80	19,71	58,51
niv. D	6,00	0,00	42,00	2,00	2,40	0,50	2,27	8,75	63,92
niv. E	1,00	0,00	14,00	2,00	0,00	0,50	1,75	22,92	42,17
Subtotaal	23,00	15,00	80,00	43,00	2,40	3,80	9,62	53,88	
TOTAAL	38,00		123,00		6,20		63,50		230,70

2. Aantal werknemers (koppen)

	VOLTIJDS				DEELTIJDS				
	Vastbenoemd		Contractueel		Vastbenoemd		Contractueel		Totaal
	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	koppen
niv. A	9,00	5,00	1,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19,00
niv. B	6,00	4,00	14,00	18,00	0,00	1,00	2,00	3,00	48,00
niv. C	1,00	6,00	9,00	17,00	0,00	3,00	5,00	26,00	67,00
niv. D	6,00	0,00	42,00	2,00	3,00	1,00	4,00	17,00	75,00
niv. E	1,00	0,00	14,00	2,00	0,00	1,00	4,00	40,00	62,00
Subtotaal	23,00	15,00	80,00	43,00	3,00	6,00	15,00	86,00	
TOTAAL	38.00		123.00		9.00		101.00		271,00

GECONSOLIDEERD STAD EN OCMW

1. Aantal voltijds equivalenten (VTE)

	VOLTIJDS				DEELTIJDS				
	Vastbenoemd		Contractueel		Vastbenoemd		Contractueel		Totaal
	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	VTE
niv. A	9,00	7,00	1,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21,00
niv. B	7,00	6,00	16,00	37,00	0,00	3,90	1,80	16,30	88,00
niv. C	1,00	6,00	12,00	32,00	0,00	5,10	4,55	39,50	100,15
niv. D	6,00	0,00	44,00	2,00	2,40	0,50	3,07	8,75	66,72
niv. E	1,00	0,00	16,00	2,00	0,00	0,50	2,75	43,40	65,65
niv. EDC	0,00	0,00	0,00	4,00	0,00	0,00	0,21	22,67	26,88
CAT4	0,00	0,00	3,00	11,00	0,00	0,00	0,75	15,07	29,82
CAT5	0,00	0,00	1,00	7,00	0,00	0,00	0,50	8,37	16,87
CAT8	0,00	0,00	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	2,47	7,47
CAT11	0,00	0,00	3,00	20,00	0,00	0,00	0,00	9,80	32,80
CAT11 bis	0,00	0,00	1,00	16,00	0,00	0,00	0,00	17,35	34,35
CAT12	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	4,50	6,50
CAT14	0,00	0,00	2,00	6,00	0,00	0,00	0,00	6,85	14,85
CAT14 bis	0,00	0,00	1,00	6,00	0,00	0,50	0,00	5,44	12,94
CAT15	0,00	0,00	3,00	5,00	0,00	0,00	0,00	1,00	9,00
CAT16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,40	0,40
CAT17	0,00	1,00	0,00	7,00	0,00	0,00	0,00	1,60	9,60
CAT20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GGMMI	0,00	0,00	16,00	13,00	0,00	0,00	1,59	7,20	37,79
Subtotaal	24,00	20,00	120,00	178,00	2,40	10,50	15,22	210,67	
TOTAAL	44,00		298,00		12,90		225,89		580,79

2. Aantal werknemers (koppen)

	VOLTIJDS				DEELTIJDS				
	Vastbenoemd		Contractueel		Vastbenoemd		Contractueel		Totaal
	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	man	vrouw	koppen
niv. A	9,00	7,00	1,00	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21,00
niv. B	7,00	6,00	16,00	37,00	0,00	5,00	2,00	21,00	94,00
niv. C	1,00	6,00	12,00	32,00	0,00	7,00	6,00	56,00	120,00
niv. D	6,00	0,00	44,00	2,00	3,00	1,00	5,00	17,00	78,00
niv. E	1,00	0,00	16,00	2,00	0,00	1,00	6,00	52,00	78,00
niv. EDC	0,00	0,00	0,00	4,00	0,00	0,00	1,00	43,00	48,00
CAT4	0,00	0,00	3,00	11,00	0,00	0,00	1,00	23,00	38,00
CAT5	0,00	0,00	1,00	7,00	0,00	0,00	1,00	13,00	22,00
CAT8	0,00	0,00	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	4,00	9,00
CAT11	0,00	0,00	3,00	20,00	0,00	0,00	0,00	13,00	36,00
CAT11 bis	0,00	0,00	1,00	16,00	0,00	0,00	0,00	24,00	41,00
CAT12	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	6,00	8,00
CAT14	0,00	0,00	2,00	6,00	0,00	0,00	0,00	10,00	18,00
CAT14 bis	0,00	0,00	1,00	6,00	0,00	1,00	0,00	9,00	17,00
CAT15	0,00	0,00	3,00	5,00	0,00	0,00	0,00	2,00	10,00
CAT16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00
CAT17	0,00	1,00	0,00	7,00	0,00	0,00	0,00	2,00	10,00
CAT20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GGMMI	0,00	0,00	16,00	13,00	0,00	0,00	2,00	9,00	40,00
Subtotaal	24,00	20,00	120,00	178,00	3,00	15,00	24,00	305,00	
TOTAAL	44,00		298,00		18,00		329,00		689,00

3.6. IGS en verbonden entiteiten

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten waarin stad en OCMW Waregem participeren. Voor elke entiteit zijn de algemene bijdragen opgenomen, zowel voor exploitatie- als investeringstussenkomen. De weergegeven bedragen hebben betrekking op het totale legislatuurbudget voor de periode 2026 - 2031.

	2026 - 2031	
	Exploitatie	Investerings
STAD Waregem		
Autonoom gemeentebedrijf		
WAGSO		
Extern verzelfstandige agentschappen		
EVAP Waregem Sport	€ 16.568.185,24	
EVAP CC De Schakel	€ 11.657.595,90	
EVAP Ontmoetingscentra Waregem	€ 54.000,00	
Politiezone		
Politiezone Mira	€ 31.800.212,00	€ 1.295.303,50
Hulpverleningszone		
Hulpverleningszone Fluvia	€ 8.457.814,47	€ 4.159.867,50
Bestuur van de eredienst		
Kerkfabrieken	€ 1.119.936,91	€ 90.000,00
Dienstverlenende verenigingen		
Cipal DV		
Creat Services dv		
Leiedal	€ 725.530,56	
WVI		
Opdrachthoudende verenigingen		
Fluvius West		
Imog	€ 14.449.412,23	
PSILON		
Interlokale verenigingen		
Interlokale Vereniging Be-Part	€ 2.046.006,13	
Interlokale vereniging Deeltijds Kunstonderwijs		
Interlokale Vereniging voor Intergemeentelijk Informatie- en Archiefbeheer Menen-Zwevegem-Waregem		
Projectvereniging		
Zuidwest	€ 180.000,00	
Openbare instellingen waar stad Waregem lid van is		
De Watergroep		
EthiasCo nv		
Gemeentelijke Holding nv (in vereffening)		
Prolocus OFP (Instelling voor Bedrijfspensioenvoorziening)		
Vervoerregio Kortrijk		
Coöperatieve vennootschap waar stad Waregem lid van is		
Zefier cv		
Poolstok		
Regionale samenwerkingsverbanden / Vzw's		
Bosgroep Ijzer en Leie vzw		
CEVIO vzw		
Leiebekken		
OVSG vzw	€ 93.464,74	
Plattelandsstrategie Zuid-West-Vlaanderen		
Regionaal Landschap Leie & Schelde	€ 78.851,51	
Regioraad Zuid-West-Vlaanderen		
Toerisme Leiestreek vzw		
WOG vzw (Vereniging voor Openbaar Groen)	€ 24.102,00	
VSG vzw (Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten)	€ 264.963,98	
Westtoer vzw	€ 85.140,70	
Sociale Woonmaatschappij		
Vivus		
SW+ BV(Sociaal wonen Kortrijk + Zwevegem)		
WM Elan BV		
Kredietmaatschappij		
Elk zijn huis nv		
Eu-netwerk voor lokale mandatarissen		
Eu-netwerk voor lokale mandatarissen		

	2026 - 2031	
	Exploitatie	Investerings
OCMW Waregem		
Regionale samenwerkingsverbanden /vzws		
CBE Ligo Midden- en Zuid-West-Vlaanderen	€ 45.000,00	
CEVIO vzw		
Creast Services dv		
Eerstelijnszone (ELZ) Regio Waregem vzw		
Personele Unie van: Kringloopwinkel Deltagroep vzw / Constructief vzw / Mobiel sociale werkplaats vzw		
Regionale Adviesraad Gezondheidsmakers - Zuid-West-Vlaanderen	€ 29.250,00	
Werkplus Maatwerk vzw	€ 1.800.000,00	
St Kelderke vzw	€ 28.800,00	
Woonmaatschappij		
Woonmaatschappij VIVUS		
Kredietmaatschappij		
Elk zijn Huis nv		
Openbare instellingen waar OCMW lid van is		
EthiasCo bv		
Prolocus (Instelling voor Bedrijfspensioenvoorziening)		
Welzijnsvereniging		
Vereniging Ons Tehuis (VOT)	€ 69.037,94	
W13	€ 889.093,26	
Lokale adviescommissie		
Lokale adviescommissie omtrent minimale levering van elektriciteit, gas en water (LAC)		
Coöperatieve vennootschap waarin het OCMW participeert		
Poolstok		

3.7. Financiële risico's

Inleiding

Een helder overzicht van financiële risico's is essentieel om de werkelijke financiële positie van het bestuur correct in te schatten. Deze risico's nuanceren de cijfers uit het meerjarenplan en bepalen in welke mate het financieel evenwicht structureel is.

Artikel 177 van het DLB verplicht de financieel directeur om hierover onafhankelijk te rapporteren. Financiële risico's zijn echter contextafhankelijk en nooit volledig voorspelbaar, zoals de recente corona- en energiecrisis aantonen

1. Risico's door beslissingen van hogere overheden

1.1. Belastingen

1.1.1. Personenbelasting

De federale vereenvoudiging en verlaging van de personenbelasting (met onder meer de verhoging van de belastingvrije sommen) zal de APB-opbrengsten de komende jaren drukken. De raming (FOD Financiën, 09/2025) blijft onzeker door fluctuaties in conjunctuur, levensstandaard, bevolkingssamenstelling (bv. vergrijzing) en inkohieringsritme. Periodieke bijsturingen blijven aangewezen.

1.1.2. Onroerende voorheffing

De Vlaamse basisheffing vormt de grondslag voor de gemeentelijke opcentiemen. De door stad Waregem voorgestelde differentiatie moet dalende ontvangsten uit andere belastingen compenseren en zorgen voor een faire verdeling van de belastingdruk. Ramingen blijven altijd onzeker want ze zijn veranderlijk ten gevolge van bouwdynamiek, herziening van kadastrale inkomens en administratieve verwerkingssnelheid. Ze vragen dus een regelmatige evaluatie.

1.2. Pensioenmaatregelen

1.2.1. Statutaire pensioenen

De pensioenlasten voor statutair personeel drukken steeds zwaarder:

- stijgend aantal gepensioneerden tegenover actieve statutenairen;
- afbouw van statutaire benoemingen leidt tot lagere bijdragen;
- toenemende responsabiliseringsbijdrage, met sterk variabele ramingen (FPD);

Een Vlaamse tussenkomst in de responsabiliseringsbijdrage is tot en met 2031 voorzien, maar de groei is reeds afgeremd (septemberverklaring 2025). Het is afwachten wat de komende jaren brengen. Deze rubrieken moeten nauwkeurig opgevolgd worden, want de impact kan groot worden.

1.2.2. Tweede pensioenpijler contractuelen

De werkgever stort 3% via Prolocus. Het rendement kan schommelen; bijkomende bijdragen zijn nodig als het wettelijk minimumrendement (1,75%) niet gehaald wordt (onzekere factor). Momenteel is dit geen groot risico, maar financiële markten blijven volatiel.

1.3. Werkloosheidsmaatregelen

De beperking van werkloosheid in de tijd zal leiden tot extra instroom bij het OCMW, met moeilijk voorspelbare impact op uitgaven en inkomsten. De effecten tijdens de beginperiode zullen al richtinggevend zijn voor een evaluatie bij de komende aanpassingen van het meerjarenplan.

2. Exploitatie

2.1. Exploitatie-uitgaven

2.1.1. Loonkosten

De loonmassa is de grootste uitgavenpost en sterk indexgevoelig. Een stad als Waregem staat permanent voor nieuwe uitdagingen en moet zijn organisatie daarop bijsturen en blijvend oog hebben voor zijn kerntaken: Doen we de juiste zaken en doen we die op een goede manier?

Het is dus belangrijk:

- om het organogram hierop flexibel te kunnen aanpassen;
- binnen een financiële haalbaarheid die regelmatig getoetst wordt.

2.1.2. Andere werkingskosten

De werkingskosten volgen voornamelijk de index. In de zorgsector kan interim-arbeid de kosten sterk verhogen. Organisatorische optimalisaties kunnen hierbij helpen, maar hebben ook mogelijke negatieve effecten aan de inkomstenzijde. Dit moet voortdurend gemonitord worden.

2.3. Werkingsopbrengsten

2.3.1. Doelbelastingen

De eigen belastingen van stad Waregem zijn relatief beperkt en zijn vooral een beleidsinstrument. Een belasting op woningen zonder domicilie is nieuw. Ze is enerzijds een flankerende maatregel om de leegstandbelasting haar doel te doen bereiken. Anderzijds is deze belasting compenserend voor het verlies aan inkomsten van de personenbelasting van Waregemse bewoners die hier niet gedomicilieerd zijn. De opbrengst is nog onzeker, maar de eerste inkohiering moet verdere inzichten brengen.

2.3.2. Ouderenzorg

De lagere subsidiëring en beslissingen door de hogere overheid en eigen organisatorische aanpassingen (opnamevertraging, reorganisatie) kunnen de inkomsten sterk beïnvloeden. Een regelmatige toetsing blijft noodzakelijk.

2.3.3. Debiteurenopvolging

Vorderingen binnen het Welzijnshuis worden steeds moeilijker inbaar. Actieve opvolging met maatschappelijk werkers blijft cruciaal. Door de regeringsmaatregelen wordt het wellicht voor een grotere groep burgers problematisch om in toekomst rond te komen. Dit zal het debiteurenbeheer zeker niet makkelijker maken en de invorderbaarheid doen dalen. De financiële impact is moeilijk te voorspellen, maar op te volgen.

3. Investerings

3.1. Investeringsontvangsten

De investeringsontvangsten zijn sterk afhankelijk van hogere overheden en beschikbare subsidiemiddelen. Ze worden pas zeker bij belofte van toekenning en bepalen dus voor een groot stuk de snelheid van opstart en realisatie van investeringsprojecten.

3.2. Investeringsuitgaven

Het investeringsprogramma (ca. 108 miljoen euro) is zeer ambitieus in een periode van 6 jaar.

Risicofactoren:

- interne capaciteit is beperkt en administratieve besluitvorming is vertragend;
- externe partners (AWV, Watergroep, Fluvius, Aquafin...) zijn dikwijls bepalend voor voorbereiding en opstart;
- moeilijke inschatting van timing bij grote dossiers;
- aanzienlijke prijsontwikkelingen in de loop van langdurige projecten.

Het is goed om te weten dat, als alles gebudgetteerd en gefinancierd wordt, dat dit voor Waregem betaalbaar is en dat de evenwichten hierdoor niet in het gedrang komen.

Investeren in openbaar domein en patrimonium blijft voor een lokaal bestuur essentieel en draagt bij aan economische dynamiek en welvaart op het grondgebied.

3.3. Patrimonium

Het beheer van het uitgebreide patrimonium vraagt veel personele en financiële capaciteit. Een goede inventaris en aanhoudende optimalisatie ervan zijn noodzakelijk. De klimaatdoelstelling 2050 zullen veel bijkomende investeringen vergen. De tijd lijkt nog lang, maar een goede planning wordt noodzakelijk om dit praktisch en financieel te spreiden.

4. Schuld

De beleidskeuze om de schuldmassa niet te verhogen is een krachtig signaal. Dit beperkt de impact van de leningslast en het renterisico. De goede autofinancieringsmarge getuigt hiervan. Het creëert bovendien een stevige buffer tegen onverwachte ontwikkelingen op de rentemarkten en onvoorziene omstandigheden in het algemeen.

5. Verbonden entiteiten

Regionale samenwerkingen (Fluvius, Leiedal, IMOG, Pylon, Fluvia, W13...) beschikken over grote budgetten en eigen verantwoordelijkheid. We kunnen niet meer zonder hun werking, maar dit houdt toch enkele risico's in:

- de lokale impact wordt beperkter, niettegenstaande een aanzienlijke kostprijs;
- mogelijk kennisverlies door deze uitbesteding;
- soms te weinig afstemming tussen bestuur, administratie en vertegenwoordigers.

Fluvius West

De dividendpolitiek werd gewijzigd en is opgenomen in het meerjarenplan. De toekomstige aanpassingen of versterking van het eigen vermogen kunnen de dividenden beïnvloeden en het investeringsprogramma bezwaren. Dit moet zeker verder opgevolgd worden.

IMOG

Het meerjarenplan is gebaseerd op prognoses (09/2025) met heel veel aannames (lokale materialenplan, SUP-richtlijn). Hopelijk benaderen ze de realiteit. Er is een grote kans op bijsturing vanaf 2026.

HVZ Fluvia & PZ Mira

De gemeentelijke bijdragen 2026-2031 zijn opgenomen zoals ze in hun meerjarenplan zijn aangeleverd. Kostenbeheersing is cruciaal. Indien de inflatie hoger uitvalt, kunnen die de bijdragen doen stijgen.

6. Wereldwijde risico's

6.1. Pandemie

COVID-19 toonde aan dat wereldwijde gezondheidscrisissen een enorme impact hebben op de economie, grondstoffen en de arbeidsmarkt. Ze zijn niet voorspelbaar, maar ook niet 100% uit te sluiten.

6.2. Oorlog en geopolitiek

De oorlog in Oekraïne en spanningen in het Midden-Oosten veroorzaken prijsstijgingen, inflatie en hogere overheidsuitgaven (o.a. defensie). De impact hiervan is moeilijk voorspelbaar.

6.3. Onzekerheid in wereldhandel

Beleidswijzigingen van de Amerikaanse regering en andere grootmachten creëren handelsbarrières, hogere prijzen en mogelijke verschuivingen in mondiale handelspatronen. Die kunnen sterk onze aankooppolitiek en -prijzen beïnvloeden.

6.4. Afhankelijkheid van informatica en elektriciteit

De recente black-out in Portugal en Spanje en de diverse cyberaanvallen tonen dat onze dagdagelijkse werking ernstig en langdurig kan verstoord worden. Het is dus noodzakelijk om noodplannen en alternatieven te voorzien om onze normale werking te garanderen en onze weerbaarheid te verhogen. Onvermijdelijk zal dit geld kosten.

7. Overige risico's

7.1. Waarborgen

Behalve verbonden entiteiten zijn er geen extra waarborgen voorzien. De bankgarantie voor de verwerving van de gronden Blauwpoort ter attentie van Intercommunale Leiedal vormt een beperkt risico gezien het potentieel van het project.

7.2. Juridische geschillen

Het dossier rond de bevloering van Winkelcentrum Het Pand kan financieel zwaar doorwegen voor wie aansprakelijk gesteld wordt.

7.3. Cyberveiligheid en fraude

Hoge alertheid blijft noodzakelijk. De IT-dienst focust op preventie, maar organisatiebreed bewustzijn en dagelijkse waakzaamheid (zeker in het betalingsverkeer) zijn cruciaal.

7.4. Bijzondere contracten

7.4.1. Sofitex-site

De afbraak van de Sofitex-site gebeurde in opdracht en op kosten van de stad omdat dit om veiligheidsredenen niet langer uitgesteld kon worden. De terugvordering bij de curator of ontwikkelaar is voorzien, maar op dit moment zeer onzeker.

7.4.2. BOA-overeenkomsten

Vanaf 1 september 2026 wordt de regie over de Buitenschoolse Opvang en Activiteiten (BOA) toegewezen aan het lokaal bestuur. Op dit moment staan de door de Vlaamse Overheid voorziene subsidies als opbrengsten ingeschreven, met daaraan gekoppeld budgetneutraal de overeenkomstige uitgaven. We moeten echter de verdere procedure, de onderhandelingen en het afsluiten van overeenkomsten met de kandidaat-inrichters afwachten om meer correcte uitgavebedragen in het meerjarenplan te kunnen opnemen.

7.5. Risico's bij beleidsbeslissingen

Verplichte BBC-rapportages, zelf in deze BBC 3.0-versie, geven onvoldoende inzichten voor het beleid. Het goede evenwicht tussen algemene en detailrapportering moet op lokaal vlak gezocht worden. Onze Power BI-dashboards moeten in de toekomst een hulp zijn voor de administratie en het beleid om snel en transparant inzicht te krijgen en te geven. Hierin verder investeren en optimaliseren is noodzakelijk.

Slotbeschouwing

De beschreven risico's tonen de complexiteit waarmee de organisatie geconfronteerd wordt. Ze vragen voortdurende waakzaamheid, flexibiliteit en proactieve planning. Door in te zetten op weerbaarheid, digitalisering en nauwgezette monitoring kan het bestuur de impact beperken en blijven werken aan een stabiele en duurzame toekomst voor de stad.

3.8. Grondslagen en assumpties

Om de inhoud van de financiële nota van dit meerjarenplan 2026-2031 goed te kunnen beoordelen geven we hier de voornaamste uitgangspunten en hypothesen weer die werden gebruikt om de uitgaven en ontvangsten te (her)ramen.

1. Uitgaven

1.1. Werkingsuitgaven (AR 60 en 61)

Voor 2026 werden de budgetten bijgestuurd volgens de vermoedelijke noodzaak en doorgetrokken tot 2031 met een geraamde index van 1,5% per jaar. Deze budgetten werden ook afgetoetst met de effectieve uitgave in 2024 (= recentst beschikbare jaarrekeningcijfer). De budgethouders werden bevraagd naar noodzaak en naar hun visie voor de komende 6 jaar.

Sommige uitgaven zijn constant gedurende de legislatuur of liggen reeds vast door gegunde overheidsopdrachten. Andere uitgaven komen slechts in bepaalde jaren voor (bv specifieke uitgaven in kader van projectsubsidies).

Door aanpassingen in de werking van WZC De Meers en een opnamevertraging zou de personeelsnood in de zorg moeten verminderen waardoor de budgetten voor interimarbeid kunnen afgebouwd worden. Voor 2026 werd een sterke daling voorzien in de budgetten van de interim (naar 1 miljoen euro). Vanaf 2027 is er nog een beperkt budget voor interimarbeid als noodoplossing (0,250 miljoen euro). Door de opnamevertraging werden ook enkele andere exploitatiebudgetten bijgesteld zoals voeding, incontinentiemateriaal,...

De gevolgen van het BOA-decreet werden verwerkt in de budgetten, met name de subsidies en de verantwoording van de uitgaven voor de boost-subsidie. Gezien nog niet alle gegevens duidelijk zijn bij opmaak van het meerjarenplan zullen deze zeker moeten bijgestuurd worden in de volgende aanpassing.

De boekhouding van de scholen wordt vanaf 2026 volledig verwerkt in de boekhouding van de stad omwille van de verplichte peppol facturatie. Dit geeft op uitgaven en ontvangsten een budgetneutrale verhoging.

Tijdens het jaar zijn onderlinge verschuivingen tussen budgetlijnen mogelijk wanneer een bepaald budget ontoereikend wordt.

1.2. Personeelsuitgaven (AR 62)

In september 2025 werd de personeelsbegroting samen met de weddecentrale Cipal Schaubroeck opgemaakt, rekening houdende met vacatures, invullingen, baremieke verhogingen en indexaties. Er werd 1 mogelijke indexsprong geraamd (cfr. planbureau). Er is een stijgingsfactor van 2% voorzien in het meerjarenplan. Er wordt rekening gehouden met een aanwezigheids-/invullingspercentage van 95%.

Loonsubsidies (bv. Sociale Maribel, Gesco...) worden doorgetrokken en aangepast op basis van de laatst beschikbare informatie.

Een aantal maatschappelijke factoren verstoren echter de juistheid van de budgettering. Door de krapte op de arbeidsmarkt is het heel moeilijk om technisch geschoold personeel en zorgpersoneel aan te werven. Het kader snel en volledig opgevuld krijgen, is dus een illusie.

Er werd voor het gesubsidieerd onderwijzend personeel een vast bedrag voorzien van 8,5 miljoen euro, zowel bij de loonkosten als bij de specifieke werkingssubsidies.

Binnen de sociale dienst van het OCMW wordt sterk ingezet op art 60 tewerkstellingsprojecten. In het loonbudget zijn hiervoor 40 plaatsen voorzien.

De responsabiliseringsbijdrage werd voorzien op basis van de laatste ramingen (22 augustus 2025) van de federale pensioendienst. Hiervan werd 30% van de kost van de 2^{de} pensioenpijler afgetrokken.

De Vlaamse subsidies voor de compensatie van de responsabiliseringsbijdrage werden voorzien volgens de cijfers die beschikbaar zijn op de website van Lokaal Bestuur Vlaanderen.

1.3. Werkingssubsidies

1.3.1. Toegestane werkingssubsidies aan andere besturen (AR 64)

De werkingssubsidies van de onderliggende besturen volgen de budgettering binnen deze entiteiten. Zo wordt het meerjarenplan van de politie, de hulpverleningszone, de intercommunale afvalverwerking, de kerkbesturen, W13 en de EVAP's gevolgd.

1.3.2. Specifieke toegestane werkingssubsidies

In het verlengde van het beleid kent de stad veel specifieke subsidies toe. De toegestane subsidies werden geraamd met vaste bedragen. Bij specifieke projecten werd rekening gehouden met de timing en het vooropgestelde bedrag.

1.4. Individuele hulpverlening door het OCMW (AR 648)

De evolutie van aanvragen tot leefloon en aanvullende steun laten zich moeilijk voorspellen. De evoluties hangen in grote mate af van de tendensen binnen de samenleving en het socio-economisch beleid.

De kredieten 2026 voor leefloon en aanvullende steun werden gebaseerd op de huidige tendensen in de aanvragen tot steun. Voor de volgende jaren werden alle kredieten (zowel in uitgaven als in ontvangsten) verhoogd met 3% (index + stijging dossiers). Bij equivalent leefloon werd een daling voorzien voor de mensen uit Oekraïne. Enkele zullen terugkeren naar Oekraïne en er zullen er ook aan het werk gaan.

De beperking van de werkloosheid in de tijd zal leiden tot een bijkomende instroom vanaf 2026. De berekeningstool van de VVSG werd gebruikt om bepaalde aannames te doen. Tussen 1 januari 2026 en 1 juli 2027 wordt verwacht dat 247 personen zullen uitstromen uit de werkloosheid. Hierop werd een percentage toegepast tussen 50 en 70% (afhankelijk van het moment van uitstroom) van mensen die zich zullen aanmelden bij het OCMW voor een sociaal onderzoek. Er wordt aangenomen dat tussen de 20% en 50% van die personen leefloon zal toegekend worden. Globaal komt dit neer op 72 personen in de periode van 1 januari 2026 tot 1 juli 2027. Het zwaartepunt situeert zich in de periode tussen 1 juli 2026 en 1 juli 2027, waardoor de impact pas volledig voelbaar zal zijn vanaf 2027. Er wordt ook aangenomen dat in 2027 10% van die mensen terug geactiveerd kan worden. Voor 2028 is dit 20% en vanaf 2029 25%. Deze aannames zullen moeten bijgestuurd worden in de volgende aanpassingen van het meerjarenplan.

1.5. Financiële kosten (AR 65)

Het voorziene leningspakket wordt bekeken in functie van de voortgang van de investeringen. In 2026 wordt een lening van 1 miljoen euro voorzien. Er wordt wel een nieuw leningspakket van 9 miljoen euro toegevoegd door het verschuiven van enkele grote investeringsprojecten naar 2027. Door het opschuiven van de leningen leidt dit tot herberekening van aflossingen en intrestlasten.

De financiële kosten zijn afhankelijk van de mate waarin er nieuwe leningen worden opgenomen. (zie schema T3).

De nieuwe leningen worden voorzien met terugbetaling over 20 jaar. Er wordt gerekend met een rentevoet van 3,5%.

2. Opbrengsten

2.1. Opbrengsten uit de werking (AR 70)

De opbrengsten uit de werking bestaan enerzijds uit ‘opbrengsten uit retributies’ en anderzijds uit ‘andere ontvangsten uit de werking’. De geraamde ontvangsten werden op basis van de gekende opbrengsten in jaarrekening 2024 en de evolutie in 2025 aangepast. Gekende informatie voor de nieuwe legislatuur werd meegenomen in de ramingen. Er werd een indexatie toegepast van 1,5%.

De opbrengsten uit retributies zijn gebaseerd op de retributiereglementen. De tarieven in deze reglementen werden herzien rekening houdend met de hoge inflatie de afgelopen jaren en in kader van de nieuwe legislatuur.

Sommige belastingen werden niet hernieuwd en werden omgevormd naar een retributie.

- De belasting op de verkoop van afvalzakken werd vervangen door een retributie op huishoudelijk afval. De opbrengsten die geïnd worden door Imog werden voorzien volgens de budgetten van Imog. In 2026 en 2027 wordt in de inkomsten rekening gehouden met de investeringskost van de afvalbakken.
- De belasting op betalend parkeren werd omgevormd naar een parkeerretibutie zoals in de meeste steden. De tarieven van het on-street parkeren waren sinds de opstart van het nieuw parkeerbeleid in 2016 niet meer geïndexeerd. De tarieven worden vanaf 2026 dus bijgesteld op basis van de inflatie van de afgelopen 10 jaar. Er wordt ook meer ingezet op striktere handhaving. In oktober 2025 kwam een nieuwe parkeerwachter in dienst en in de toekomst wordt ook nog een derde parkeerwachter aangesteld.
- De belasting op afgifte administratieve stukken werd omgevormd naar een retributie. Voor 2026 en 2027 is nog een sterke stijging in het aantal hernieuwingen van identiteitskaarten verwacht. Vanaf 2028 zal dit terug dalen.
- De plaatsrechten op markten en kermissen werd ook omgevormd naar een retributie. De tarieven werden slechts beperkt gewijzigd.

De inkomsten uit het BOT (bijdrage op transport afvalwater) werden vanaf 2027 met 10% verhoogd op basis van gewijzigde regelgeving rond de gemeentelijke saneringsbijdrage.

De andere ontvangsten uit de werking bevatten voornamelijk de inkomsten uit de zorginstelling. Dit zijn zowel de dagprijzen aangerekend aan de bewoners als de dagforfaits die worden aangerekend aan de zorgkassen. In deze opbrengsten werd rekening gehouden met een opnamevertraging vanaf voorjaar 2026, met volledige uitwerkingen in 2027.

Vanaf 2026 worden ook de opbrengsten van de scholen binnengetrokken in de stad. Dit gaat over de schoolfacturatie van onder andere maaltijden, schooluitstappen,... Daartegenover worden ook alle inkomende facturen voortaan door de stad verwerkt.

2.2. Fiscale opbrengsten (AR 73)

Het bestuur wenst het percentage op de personenbelasting aan te houden op 6,8%. Met het schrijven van 25 september 2025 werden nieuwe ramingen ontvangen omtrent de aanvullende personenbelasting. Deze ramingen werden fel naar beneden bijgestuurd, deels door het verhogen van de belastingvrije som. De maatregelen in het federaal regeerakkoord zijn nog onduidelijk maar zullen zeker een impact hebben op de lokale besturen.

Met betrekking tot de opcentiemen op de onroerende voorheffing heeft het bestuur beslist om te differentiëren. De voorspelde raming werd aangepast met de verwachte ontvangst (-2%) en de voorspelde impact van de differentiëring. Deze gaat in op 1/1/2026 maar er werd in 2026 rekening gehouden met een vertraagde financiële impact en een verschuiving naar 2027.

De lokale belastingen zijn relatief beperkt en zijn er voornamelijk om bepaalde beleidsmatige doelen te bereiken. Vanaf 2026 werden enkele belastingreglementen niet vernieuwd (o.a. milieubelasting gezinnen en economische entiteiten) en enkele andere omgevormd naar een retributie (o.a. parkeren). Nieuw vanaf 2026 is de belasting op woningen zonder domicilie. Er wordt ingeschat dat er 320 woningen zonder domicilie (en niet leegstaand) zijn, die een forfaitair tarief van 1.250 euro per jaar zullen aangerekend krijgen om het verlies aan inkomsten uit de personenbelasting te compenseren.

2.2.1. Interlokale vereniging (ILV) GAS

Vanaf oktober 2026 zal een interlokale vereniging rond GAS-boetes opgericht worden met de gemeentes van de politiezone Mira. Waregem zal hierin de beherende gemeente zijn en dus de boekhouding voeren. Er wordt uitgegaan van 20.000 GAS 5- boetes (mobiel flitsen) op jaarbasis aan een gemiddeld bedrag per boete van 64,15 euro. Vanaf 2027 zou ook de verwerking van GAS 1-2-3-4 boetes binnen de ILV gebeuren (waar nu nog beroep wordt gedaan op de GAS-ambtenaren van Stad Kortrijk). De opbrengsten van de GAS 1-2-3-4 boetes zullen wel bij de gemeentes afzonderlijk verwerkt worden en niet binnen de ILV. Er zal een dossierkost worden aangerekend vanuit de ILV. Binnen de ILV zullen 2 sanctionerend ambtenaren worden aangeworven en een halftijds administratief medewerker. Vanuit PZ Mira zullen 2,5 FTE worden doorgerekend voor het flitsteam. Eind 2026 zal worden geïnvesteerd in een extra flitsvoertuig. Er werd ook een raming gemaakt van de ICT-kosten, maar deze zullen net als de andere kosten nog moeten worden bijgesteld eens de ILV van start is gegaan. Na afloop van het jaar zal telkens een afrekening gemaakt worden van de opbrengsten en kosten en het overschot zal worden uitbetaald aan de deelnemende gemeentes volgens verdeelsleutel binnen PZ Mira.

2.3. Subsidies en andere operationele opbrengsten (AR 74)

De ramingen voor het gemeentefonds en andere algemene werkingssubsidies werden overgenomen van de website van Lokaal Bestuur Vlaanderen. De Elia-compensatie en de tussenkomst van Vlaanderen in het dividendverlies van Fluvius wordt gehalveerd in 2026 en verdwijnt volledig vanaf 2027.

Specifieke subsidies werden opgenomen volgens de reeds gekende bedragen voor diverse projecten. De Vlaamse subsidie in het kader van buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA) werden opgenomen zoals beslist werd door de Vlaamse regering.

Subsidies op individuele hulpverlening door het OCMW zijn rechtstreeks gelinkt aan de uitgaven en volgen dezelfde aanname als de uitgaven.

Voor de beperking van de werkloosheid in de tijd worden bijkomende subsidies voorzien door de federale overheid. De eerste golf vanaf 1 januari 2026 wordt 100% gesubsidieerd in 2026, 90% in 2027, 80% in 2028 en vanaf 2029 75%. De tweede golf vanaf 1 juli 2026 wordt aan 70% gesubsidieerd.

Er werden in het loonbudget 40 plekken voor art.60 tewerkstelling voorzien, dus werden de subsidies die hieraan gekoppeld zijn ook voorzien voor die 40 plekken.

2.4. Financiële opbrengsten (AR 75)

De financiële opbrengsten zijn voornamelijk gebaseerd op geraamde dividenden.

De dividendpolitiek van Fluvius West werd gewijzigd en is opgenomen in het meerjarenplan. De voorspelde bedragen zijn significant lager dan de uitgekeerde bedragen van de afgelopen jaren.

3. Investeringsen

Tijdens deze legislatuur (2026-2031) is circa 108 miljoen euro aan investeringen gepland.

Bij de ontvangstenzijde in investeringen (vnl. subsidies) is ook 17,4 miljoen voorzien.

Deze investeringen weerspiegelen het beleidsprogramma. Enkele grote projecten zoals Goed te Beaulieu, nieuwe competitiepoorthal... werden geraamd maar zullen bij de volgende aanpassingen nog meer geactualiseerd moeten worden.

Er is een ambitieus rioleringsprogramma opgenomen en de gekende dossiers die evolueren naar een concrete uitvoering (met meestal hogere gunningsprijzen) werden aangepast met reële bedragen.

4. Financiering

Bij de financieringsuitgaven en -ontvangsten werden alle bestaande engagementen meegenomen (bancaire en niet-bancaire aflossingen). Deze werden aangevuld met 21 miljoen euro nieuw op te nemen leningen.

Deze leningen worden voorzien op een terugbetalingsperiode van 20 jaar. Schema T3 is opgesteld met inbegrip van de schuldevolutietabellen van de financiële instellingen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal
Nieuwe leningen	1 MIO	9 MIO	6 MIO	5 MIO			21 MIO

5. Onbeschikbare gelden

De niet-beschikbare gelden zijn voornamelijk de samengespaarde gelden voor het lichten van de aankoopoptie van serviceflats De Varent (periode 2029-2031).

6. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar 31/12/2025

De jaarrekeningcijfers voor 2025 zijn nog niet gekend bij opmaak van het meerjarenplan. Toch kan er reeds een voorafname gebeuren aan het resultaat voor 2025 op basis van de nu reeds gekende informatie.

Het gecumuleerde resultaat van 2025 werd aangepast op basis van recente informatie inzake investeringen en de gekende exploitatiebedragen. Een aantal investeringen werden overraamd of geschrapt en zullen niet overgedragen worden naar de volgende legislatuur. Daarnaast is er een voorzichtige voorspelling van 5% overschot op de uitgaven 'goederen en diensten' in exploitatie.

Hierdoor komen we op volgend gecumuleerd budgettair resultaat om deze legislatuur te starten:

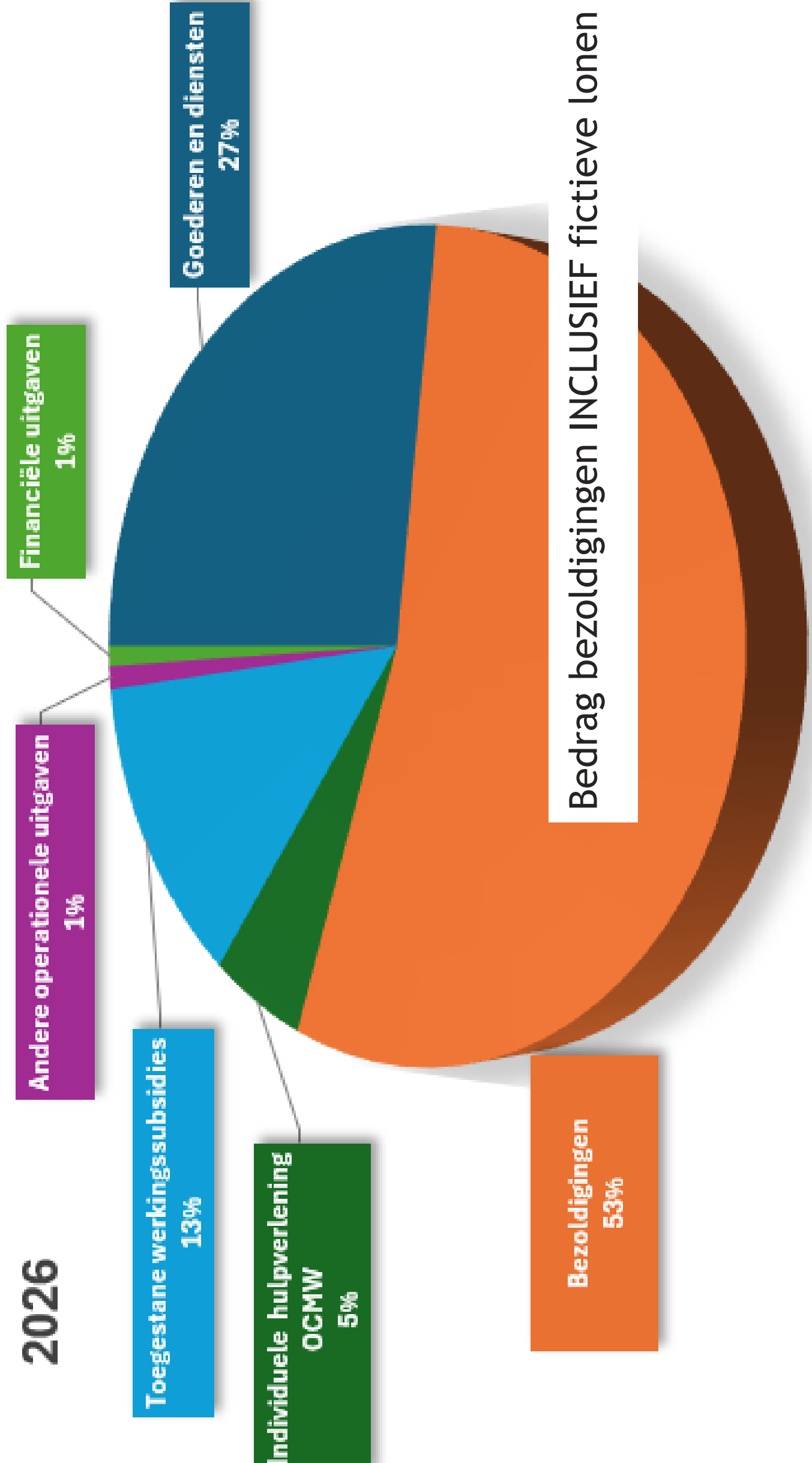
Simulatie resultaat boekjaar 2025 (=resultaat vorig boekjaar 2026, start resultaat meerjarenplan 2026-2031)	
Resultaat vorig boekjaar 2025 (juli amjp 25)	€ 15.291.908,00
+ 5% van de geraamde goederen en diensten (juli amjp 25)	€ 1.284.000,00
+ niet uit te voeren investeringen (voorzien in juli amjp 25)	€ 1.260.000,00
= resultaat boekjaar 2025	€ 17.835.908,00

3.9. Toelichting en motivering

EXPLOITATIE - UITGAVEN

LOKAAL BESTUUR WAREGEM	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
1. Goederen en diensten	27.761.307,19	25.712.049,72	25.676.239,04	26.081.005,67	26.309.906,60	26.572.065,17	158.112.573,39
2. Bezoldigingen	54.819.918,13	56.502.050,08	57.585.860,93	58.890.628,76	60.264.242,50	61.707.007,07	349.769.707,47
3. Individuele hulpverlening OCMW	5.003.657,13	5.438.007,13	5.388.800,97	5.334.191,06	5.271.952,90	5.210.588,48	31.647.197,67
4. Toegestane werkingssubsidies	16.435.394,60	17.369.389,33	17.624.343,51	18.013.076,53	18.393.043,43	18.764.236,78	106.599.484,18
5. Andere operationele uitgaven	996.555,53	1.365.990,54	1.373.359,86	1.380.848,90	1.388.450,23	1.401.565,64	7.906.770,70
B. Financiële uitgaven	860.348,75	959.550,68	1.126.749,18	1.228.258,57	1.209.397,43	1.107.076,77	6.491.381,38
Totaal	105.877.181,33	107.347.037,48	108.775.353,49	110.928.009,49	112.836.993,09	114.762.539,91	660.527.114,79

2026



Bedrag bezoldigingen INCLUSIEF fictieve lonen onderwijs

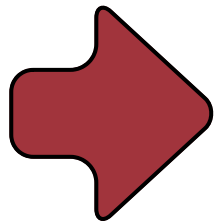
GOEDEREN EN DIENSTEN

LOKAAL BESTUUR WAREGEM		2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
1. Goederen en diensten		27.761.307,19	25.712.049,72	25.676.239,04	26.081.005,67	26.309.906,60	26.572.065,17	158.112.573,39
+	Stad Waregem	19.647.457,77	18.699.900,79	18.655.623,64	18.986.867,51	19.128.898,01	19.315.695,78	114.434.443,50
+	OCMW Waregem	8.113.849,42	7.012.148,93	7.020.615,40	7.094.138,16	7.181.008,59	7.256.369,39	43.678.129,89
Totaal		27.761.307,19	25.712.049,72	25.676.239,04	26.081.005,67	26.309.906,60	26.572.065,17	158.112.573,39

STAD	2026
BEGROTING IMOG	4,240 MIO
ONDERHOUD GEBOUWEN, TERREINEN, WEGEN, RIOLERINGEN (PRIORITAIR SD2. AP06.), WATERLOPEN EN ROLLEND MATERIEEL	3,393 MIO
ENERGIE (GAS EN ELEKTRICITEIT) GEBOUWEN STAD + STRAATVERLICHTING	1,611 MIO
UITBETALEN WAREGEMBONNEN	0,900 MIO
UITGAVEN SCHOOLMAALTJIDEN EN -UITSTAPPEN	0,625 MIO
SLOPING GEBOUWEN SOFITEK (PRIORITAIR SD2. AP07.)	0,700 MIO
LICENTIES ICT	0,480 MIO
CENTRUMPROMOTIE EN AANTREKKEN HANDELAARS (PRIORITAIR SD3. AP09.)	0,397 MIO
OCMW	
UITZENDKRACHTEN	1,000 MIO
KOSTEN VOEDING DE MEERS	0,776 MIO
ENERGIE (GAS EN ELEKTRICITEIT) GEBOUWEN OCMW	0,667 MIO
CANON DE VARENT	0,764 MIO
KOSTEN IKV BOA (PRIORITAIR SD1. AP03.)	0,497 MIO
JOBSTUDENTEN	0,494 MIO

BEZOLDIGINGEN

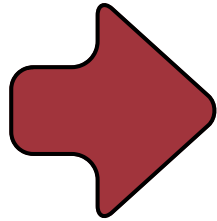
LOKAAL BESTUUR WAREGEM		2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
[-] 2. Bezoldigingen		54.819.918,13	56.502.050,08	57.585.860,93	58.890.628,76	60.264.242,50	61.707.007,07	349.769.707,47
[+] Stad Waregem		27.976.921,34	28.790.442,50	29.370.431,97	29.981.932,22	30.649.253,47	31.353.500,06	178.122.481,56
[+] OCMW Waregem		26.842.996,79	27.711.607,58	28.215.428,96	28.908.696,54	29.614.989,03	30.353.507,01	171.647.225,91
Totaal		54.819.918,13	56.502.050,08	57.585.860,93	58.890.628,76	60.264.242,50	61.707.007,07	349.769.707,47



STAD	2026
FICTIEVE LONEN GEMEENTELIJK ONDERWIJZEND PERSONEEL	8,500 MIO
RESPONSABILISERINGSBIJDRAGE	0,681 MIO
OCMW	
RESPONSABILISERINGSBIJDRAGE	2,459 MIO
LONEN 40 ART.60 TEWERKSTELLINGSTRAJECTEN, 5 TRAJECTBEGELEIDERS (PRIORITAIR SD1. AP04)	1,988 MIO
LONEN 6 BRUGFIGUREN + BOA-COÖRDINATOR (PRIORITAIR SD1.AP03)	0,463 MIO

INDIVIDUELE HULPVERLENING

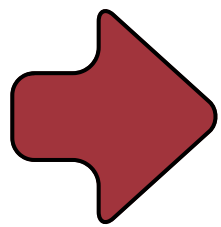
LOKAAL BESTUUR WAREGEM		2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
3. Individuele hulpverlening OCMW		5.003.657,13	5.438.007,13	5.388.800,97	5.334.191,06	5.271.952,90	5.210.588,48	31.647.197,67
Totaal		5.003.657,13	5.438.007,13	5.388.800,97	5.334.191,06	5.271.952,90	5.210.588,48	31.647.197,67



OCMW	2026
LEEFLOON 55-65%	1,200 MIO
LEEFLOON VREEMDELINGEN	1,650 MIO
EQUIVALENT LEEFLOON (O.A. OEKRAÏNERS)	1,000 MIO
LEEFLOON DOOR UITSLUITING WERKLOOSHEID	0,674 MIO

WERKINGSSUBSIDIES

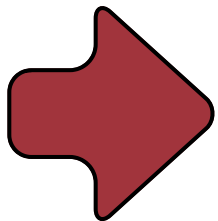
LOKAAL BESTUUR WAREGEM		2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
4. Toegestane werkingssubsidies		16.435.394,60	17.369.389,33	17.624.343,51	18.013.076,53	18.393.043,43	18.764.236,78	106.599.484,18
Stad Waregem		14.659.138,05	15.137.715,02	15.389.242,10	15.774.802,76	16.151.845,94	16.520.528,78	93.633.272,65
OCMW Waregem		1.776.256,55	2.231.674,31	2.235.101,41	2.238.273,77	2.241.197,49	2.243.708,00	12.966.211,53
Totaal		16.435.394,60	17.369.389,33	17.624.343,51	18.013.076,53	18.393.043,43	18.764.236,78	106.599.484,18



STAD	2026
WERKINGSSUBSIDIE POLITIEZONE MIRA	4,916 MIO
WERKINGSSUBSIDIE EVAP WAREGEM SPORT	2,501 MIO
WERKINGSSUBSIDIE IMOG	2,319 MIO
WERKINGSSUBSIDIE EVAP DE SCHAKEL	1,568 MIO
WERKINGSSUBSIDIE BRANDWEERZONE FLUVIA	1,255 MIO
OCMW	
BOA (PRIORITAIR SD1. AP03.)	0,981 MIO
TOELAGE WERKPLUS MAATWERK	0,300 MIO

ANDERE OPERATIONELE UITGAVEN

LOKAAL BESTUUR WAREGEM		2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
[-] 5. Andere operationele uitgaven		996.555,53	1.365.990,54	1.373.359,86	1.380.848,90	1.388.450,23	1.401.565,64	7.906.770,70
[+] Stad Waregem		922.919,74	1.291.322,03	1.297.571,32	1.303.923,53	1.310.370,99	1.322.315,20	7.448.422,81
[+] OCMW Waregem		73.635,79	74.668,51	75.788,54	76.925,37	78.079,24	79.250,44	458.347,89
Totaal		996.555,53	1.365.990,54	1.373.359,86	1.380.848,90	1.388.450,23	1.401.565,64	7.906.770,70



STAD	2026
DOORSTORTEN INSCHRIJVINGSGELDEN SKA	0,375 MIO
ONROERENDE VOORHEFFING	0,308 MIO

FINANCIËLE UITGAVEN

LOKAAL BESTUUR WAREGEM		2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
☒ B. Financiële uitgaven		860.348,75	959.550,68	1.126.749,18	1.228.258,57	1.209.397,43	1.107.076,77	6.491.381,38

INTREST LOPENDE SCHULD + INTREST NIEUW GEPLANDE LENINGEN

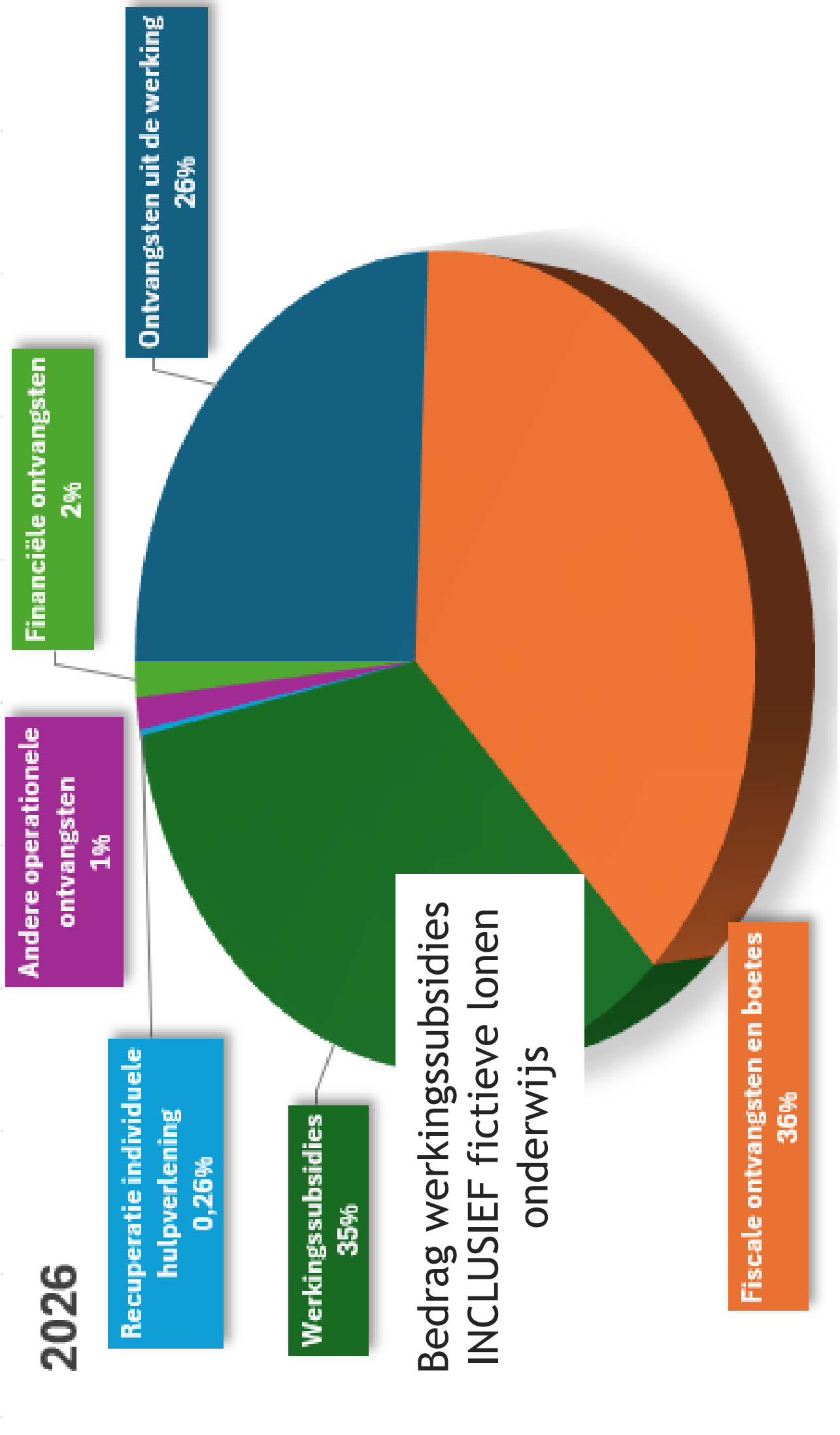
↓

RENTEVOET **3,5%**



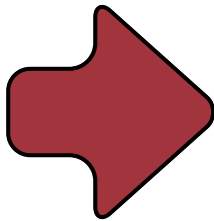
EXPLOITATIE - ONTVANGSTEN

LOKAAL BESTUUR WAREGEM	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
1. Ontvangsten uit de werking	29.857.141,40	29.645.671,95	30.299.427,60	30.269.599,48	30.575.778,40	30.835.324,74	181.482.943,57
2. Fiscale ontvangsten en boetes	42.417.462,12	45.635.622,98	46.743.385,14	48.261.411,09	49.155.491,57	50.605.691,18	282.819.064,08
3. Werkingssubsidies	40.284.354,10	41.205.658,29	42.053.099,13	42.443.883,50	43.287.817,65	44.271.767,09	253.546.579,76
4. Recuperatie individuele hulpverlening	304.700,00	304.850,00	305.002,25	305.156,78	305.313,64	305.472,84	1.830.495,51
5. Andere operationele ontvangsten	1.616.271,98	1.036.220,60	1.063.883,71	1.099.278,76	1.107.978,12	1.121.353,01	7.044.986,18
B. Financiële ontvangsten	1.830.191,66	1.685.637,26	1.687.132,82	1.777.827,71	2.095.759,26	1.866.102,33	10.942.651,04
Totaal	116.310.121,26	119.513.661,08	122.151.930,65	124.157.157,32	126.528.138,64	129.005.711,19	737.666.720,14



ONTVANGSTEN UIT DE WERKING

LOKAAL BESTUUR WAREGEM		2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
[-] 1. Ontvangsten uit de werking		29.857.141,40	29.645.671,95	30.299.427,60	30.269.599,48	30.575.778,40	30.835.324,74	181.482.943,57
[+] Stad Waregem		9.662.372,68	10.006.273,30	10.390.054,50	10.080.499,53	10.102.409,26	10.073.771,81	60.315.381,08
[+] OCMW Waregem		20.194.768,72	19.639.398,65	19.909.373,10	20.189.099,95	20.473.369,14	20.761.552,93	121.167.562,49
Totaal		29.857.141,40	29.645.671,95	30.299.427,60	30.269.599,48	30.575.778,40	30.835.324,74	181.482.943,57



STAD

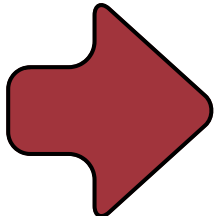
	2026
ONTVANGSTEN BOT EN EWW	2,820 MIO
CONTAINERPARKEN EN AFVALOPHALINGEN IMOG	2,148 MIO
WAREGEMBONNEN	0,920 MIO
ONTVANGSTEN PARKEREN	0,750 MIO
ONTVANGSTEN SCHOOLMAALTJIDEN EN -UITSTAPPEN	0,625 MIO

OCMW

AANDEEL ZORGKAS WZC MEERS, DVC MEERS EN MANÈGE	10,342 MIO
OPBRENGSTEN WZC MEERS, DVC MEERS EN MANÈGE	6,368 MIO

FISCALE ONTVANGSTEN EN BOETES

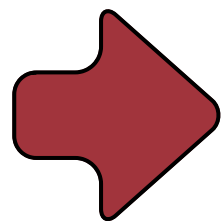
LOKAAL BESTUUR WAREGEM		2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
2. Fiscale ontvangsten en boetes								
Stad Waregem		42.417.462,12	45.635.622,98	46.743.385,14	48.261.411,09	49.155.491,57	50.605.691,18	282.819.064,08



STAD	2026
AANVULLENDE BELASTING OP DE ONROERENDE VOORHEFFING	25,374 MIO
AANVULLENDE BELASTING OP DE PERSONENBELASTING	15,175 MIO
AANVULLENDE BELASTING OP DE VERKEERSBELASTING	0,837 MIO
BELASTING OP WONINGEN ZONDER DOMICILIE	0,400 MIO
GAS 5	0,321 MIO

ALGEMENE WERKINGSSUBSIDIES

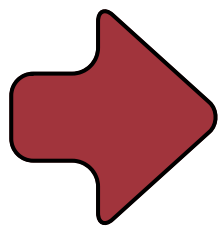
LOKAAL BESTUUR WAREGEM		2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
3. Werkingssubsidies		20.314.975,42	20.387.749,82	21.162.638,49	21.901.077,65	22.683.128,05	23.463.832,29	129.913.401,72
Stad Waregem		17.158.448,51	17.231.156,51	17.877.411,79	18.502.907,08	19.162.700,32	19.834.688,12	109.767.312,33
OCMW Waregem		3.156.526,91	3.156.593,31	3.285.226,70	3.398.170,57	3.520.427,73	3.629.144,17	20.146.089,39
Totaal		20.314.975,42	20.387.749,82	21.162.638,49	21.901.077,65	22.683.128,05	23.463.832,29	129.913.401,72



STAD	2026
GEMEENTEFONDS	13,073 MIO
AANVULLENDE DOTATIE GEMEENTEFONDS	0,872 MIO
SUBSIDIE GESCO	0,673 MIO
SUBSIDIE OPEN RUIMTE	0,566 MIO
SUBSIDIE RESPONSABILISERINGSBIJDRAGE	0,492 MIO
OCMW	
SUBSIDIE RESPONSABILISERINGSBIJDRAGE	1,422 MIO
GEMEENTEFONDS	1,137 MIO
SUBSIDIE GESCO	0,421 MIO

SPECIFIEKE WERKINGSSUBSIDIES

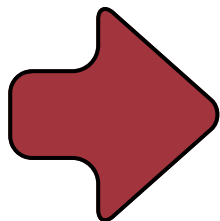
LOKAAL BESTUUR WAREGEM		2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
3. Werkingssubsidies		19.969.378,68	20.817.908,47	20.890.460,64	20.542.805,85	20.604.689,60	20.807.934,80	123.633.178,04
+ Stad Waregem		10.309.510,82	10.332.246,04	10.410.241,40	10.078.584,05	10.102.342,03	10.126.395,18	61.359.319,52
+ OCMW Waregem		9.659.867,86	10.485.662,43	10.480.219,24	10.464.221,80	10.502.347,57	10.681.539,62	62.273.858,52
Totaal		19.969.378,68	20.817.908,47	20.890.460,64	20.542.805,85	20.604.689,60	20.807.934,80	123.633.178,04



STAD	2026
FICTIEVE LONEN GEMEENTELIJK ONDERWIJZEND PERSONEEL	8,500 MIO
SUBSIDIE WERKING STEDELIJK ONDERWIJS	1,385 MIO
OCMW	
SOCIALE SUBSIDIES EXCL. TEWERKSTELLINGSTRAJECTEN	4,443 MIO
TEWERKSTELLINGSTRAJECTEN (PRIORITAIR SD1 . AP04.)	1,188 MIO
SOCIALE MARIBEL	1,286 MIO
SUBSIDIE IFIC	0,750 MIO
SUBSIDIE EINDE LOOPBAAN	0,683 MIO
SUBSIDIE + BOOST SUBSIDIE BOA (PRIORITAIR SD1 . AP03.)	0,510 MIO

RECUPERATIE INDIVIDUELE HULPVERLENING

LOKAAL BESTUUR WAREGEM		2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
4. Recuperatie individuele hulpverlening		304.700,00	304.850,00	305.002,25	305.156,78	305.313,64	305.472,84	1.830.495,51

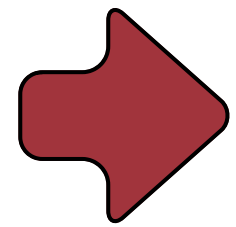


ONDER ANDERE TERUGVORDERBARE VOORSCHOTTEN EN RECUPERATIE LEEFLOON

⇒ DOSSIERAFHANKELIJK

ANDERE OPERATIONELE ONTVANGSTEN

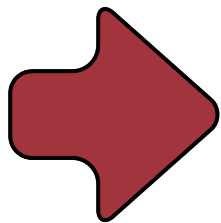
LOKAAL BESTUUR WAREGEM		2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
		▼						
[-] 5. Andere operationele ontvangsten								
[+] Stad Waregem		1.458.018,23	876.071,78	901.535,16	934.697,49	941.130,61	952.205,29	6.063.658,56
[+] OCMW Waregem		158.253,75	160.148,82	162.348,55	164.581,27	166.847,51	169.147,72	981.327,62



STAD	2026
DOORREKENING SLOPINGSKOSTEN SOFITEK (PRIORITAIR SD2. AP07)	0,700 MIO
RECUPERATIE LOONKOST WAGSO EN BE-PART	0,226 MIO
RECUPERATIE ONROERENDE VOORHEFFING WAGSO	0,116 MIO

FINANCIËLE ONTVANGSTEN

LOKAAL BESTUUR WAREGEM		2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
B. Financiële ontvangsten		▼						
Stad Waregem		1.822.047,66	1.677.349,38	1.678.720,62	1.769.289,33	2.087.092,81	1.857.305,88	10.891.805,68
OCMW Waregem		8.144,00	8.287,88	8.412,20	8.538,38	8.666,45	8.796,45	50.845,36



STAD	2026
DIVIDEND PUBLIGAS PUBLI-T	0,812 MIO
DIVIDENDEN ELEKTRICITEIT (GASELWEST)	0,676 MIO
DIVIDENDEN GAS (GASELWEST)	0,182 MIO

INVESTERINGSUITGAVEN

Investeringsbudget	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
[-] Stad Waregem							
[+] Investeringen	23.440.992,06	22.497.717,40	21.420.031,74	14.957.645,58	11.357.780,98	10.322.696,14	103.996.863,90
[-] OCMW Waregem							
[+] Investeringen	1.295.700,00	530.000,00	519.000,00	693.750,00	510.000,00	459.000,00	4.007.450,00

Investeringsuitgaven stad SD1:

Voor een warme, inclusieve stad waar iedereen zich thuis voelt

SD1.AP01: verenigingen en vrijwilligers ondersteunen en voorzien van comfortabele, multifunctionele, veilige en energiezuinige infrastructuur

Omschrijving meerjarenplan	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
▼							
Chiro Beveren-Leie: aanpak gebouw sanitair, elektriciteit en oudste ramen	363.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	363.000,00
Chiro Nieuwenhove nieuwbouw	0,00	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00	0,00	1.000.000,00
Sportschuur Jeugdeiland	0,00	0,00	0,00	0,00	980.000,00	2.438.000,00	3.418.000,00

Investeringsuitgaven stad SD1:

Voor een warme, inclusieve stad waar iedereen zich thuis voelt

SD1.AP02: De ontwikkelingskansen, het welzijn en de veiligheid van kinderen en jongeren mee bevorderen

Omschrijving meerjarenplan	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
▼ SBS Guido Gezelle, nieuwbouw	1.500.000,00	5.000.000,00	4.857.000,00	0,00	0,00	0,00	11.357.000,00
SBS Desselgem: verplaatsen containerklassen	75.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75.000,00
SBS Beveren-Leie - fietsenstalling	60.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.500,00

Investeringsuitgaven stad SD1:

Voor een warme, inclusieve stad waar iedereen zich thuis voelt

SD1.AP03: Voor een sterk, inclusief en flankerend onderwijs, jeugdbeleid en buitenschoolse opvang en activiteiten

Omschrijving meerjarenplan	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
Aanpak sites kerkbesturen en onderliggende	46.300,00	10.000,00	260.000,00	473.700,00	10.000,00	10.000,00	810.000,00
SBS Beveren-Leie - Chalet kinderopvang	0,00	0,00	50.000,00	500.000,00	0,00	0,00	550.000,00

Investeringsuitgaven stad SD1:

Voor een warme, inclusieve stad waar iedereen zich thuis voelt

SD1.AP04: Het zorg- en welzijnsbeleid sterk lokaal verankeren,
met focus op nabijheid en toegankelijkheid

Omschrijving meerjarenplan	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
Goed te Beaulieu	250.000,00	2.750.000,00	2.345.000,00	1.250.000,00	0,00	0,00	6.595.000,00

Investeringsuitgaven stad SD1:

Voor een warme, inclusieve stad waar iedereen zich thuis voelt

SD1.AP05: Zorgen voor een uitgebreid en kwaliteitsvol aanbod voor sport, cultuur en recreatie

Omschrijving meerjarenplan	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
Hippodroom, renovatie stallingen + parking (kant Hazewindstraat)	1.320.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.320.000,00
Verlichting drafpiste buiten	450.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00
Bouwen van nieuwe competitiesporthal	290.000,00	1.677.500,00	3.355.000,00	1.677.500,00	0,00	0,00	7.000.000,00
Aanleg kunstgrasveld Racing Waregem	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00
Toiletten de Treffer	181.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	181.500,00
CC De Schakel, aanpassingswerken oud gedeelte	63.000,00	300.000,00	170.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	608.000,00
Aanleg kunstgrasveld uitbreiding	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00
Kerk SEV: herlocaliseren en inrichten van bib SEV in kerk SEV	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00
Saneren oblatenauditorium + herlocalisatie activiteiten	0,00	0,00	10.000,00	240.000,00	0,00	0,00	250.000,00
Uitrusting middenplein: foorkast, polyvalent gebouw	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00

Investeringsuitgaven stad SD2:

We investeren in een klimaatbestendige, duurzame stad op mensenmaat

SD2.AP06: Investeren in groen, duurzaamheid en waterbeheer

Omschrijving meerjarenplan	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
Aanleg esplanade en aansluiting Regenboogpark	1.750.000,00	750.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500.000,00
Reservatie energie gebouwen sport	350.000,00	130.000,00	28.000,00	0,00	0,00	0,00	508.000,00
Reservatie energie gebouwen cultuur	330.000,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	355.000,00
Inrichten groene ruimtes	245.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	845.000,00
Reservatie energie	50.000,00	125.000,00	100.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00	650.000,00
Alle WAR projecten: o.a. Paanderstraat, Leenriestraat, Franklin Rooseveltlaan, Putmanstraat, Kerkplein Desselgem, Paterswegel - Peiskeshof, ...	9.655.150,58	3.813.479,10	3.045.848,52	2.254.841,58	2.798.674,98	2.497.903,14	24.065.897,90

Investeringsuitgaven stad SD2:

We investeren in een klimaatbestendige, duurzame stad op mensenmaat

SD2.AP08: Slimme mobiliteit voor een bereikbare en leefbare stad

Omschrijving meerjarenplan	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
Reservatie (verkeers)veiligheid	191.000,00	70.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	461.000,00
Aanleggen/vernieuwen "trage wegen" diverse plaatsen	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	900.000,00
Mobiliteitsplan	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.000,00
Vernieuwing Markt + Stormestraat	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	1.500.000,00	500.000,00	4.000.000,00

Investeringsuitgaven stad SD3:

Voor een bloeiende lokale economie met ruimte voor ondernemers

SD3.AP09: Opwaarderen van de centra en de handelskernen door te investeren in een bereikbare en aantrekkelijke publieke ruimte, het ondersteunen van lokale handel en het stimuleren van het ondernemersklimaat

Omschrijving meerjarenplan	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
Parkeren on street: infrastructuur/systemen	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00

Investeringsuitgaven stad SD3:

Voor een bloeiende lokale economie met ruimte voor ondernemers

SD3.AP10: Moderniseren of inrichten van bedrijventerreinen zodat ondernemers extra ruimte en kwaliteit krijgen

Omschrijving meerjarenplan	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
Opwaardering bedrijventerrein Leiedal/Blauwpoort	0,00	0,00	710.141,00	0,00	0,00	0,00	710.141,00

Investeringsuitgaven stad SD4:

Een moderne, toekomstgerichte stadsorganisatie die klaar is voor morgen

SD4.AP14: Zorgen voor functionele, aantrekkelijke en veilige werkplekken
voorzien van moderne hard- en software die innovatie stimuleren

Omschrijving meerjarenplan	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
LB365 Samenwerkingsproject tussen lokale gemeentes	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
Informaticamateriaal voor projecten rond cybersecurity	25.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	75.000,00
Reservatie meubilair administratieve diensten	25.000,00	25.000,00	25.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	120.000,00
Aankoop gebouwen FOD, Post	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00

Investeringsuitgaven stad:

Overig beleid

Beleidsveld omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
Patrimonium zonder maatschappelijk doel							
Renovatie conciërgewoning Guido Gezellestraat	269.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	269.000,00
Reservatie gebouwen patrimonium	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	600.000,00
Begraafplaatsen							
Reservatie begraafplaatsen opruimen/doorzaaien	200.000,00	160.000,00	140.000,00	140.000,00	140.000,00	140.000,00	920.000,00
Sportsector- en verenigingsondersteuning							
Reservatie gebouwen sport	65.000,00	65.000,00	65.000,00	65.000,00	65.000,00	65.000,00	390.000,00
Reservatie aanpassingen terreinen sport	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	240.000,00
Diverse werken zwembad	30.000,00	25.000,00	10.000,00	25.000,00	25.000,00	15.000,00	130.000,00
Atletiekpiste: renovatie en nieuwe belijning	10.000,00	240.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00
Padelterreinen Beveren-Leie	0,00	75.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75.000,00
Sanitair + kleedkamers WGTC	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00
SH Beveren-Leie - lift	0,00	260.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	260.000,00
SH De Treffer - nieuwe sportvloer	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00
Overige culturele instellingen							
Reservatie gebouwen cultuur	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	180.000,00
Gezondheidspromotie en ziektepreventie							
Aankoop/vervanging AED-toestellen	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	18.000,00

Investeringsuitgaven stad:

Overig beleid

Beleidsveld omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
Wegen							
Asfalteringswerken	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	1.800.000,00
Reservatie wegen	275.000,00	275.000,00	275.000,00	275.000,00	275.000,00	275.000,00	1.650.000,00
Aankopen gronden algemeen	50.000,00	50.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	150.000,00	1.000.000,00
Herstellen en vernieuwen van betonvakken	0,00	250.000,00	0,00	250.000,00	0,00	250.000,00	750.000,00
Gewoon basisonderwijs							
SBS Torenhof, klimaatcontrole	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.000,00
Informatiemateriaal scholen	80.000,00	100.000,00	80.000,00	120.000,00	80.000,00	110.000,00	570.000,00
Reservatie gebouwen onderwijs	60.000,00	60.000,00	25.000,00	35.000,00	25.000,00	25.000,00	230.000,00
SBS Desselgem - vernieuwen CV-leidingen + veluxen	60.000,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.000,00
SBS Torenhof - vervangen kapotte ramen dak	31.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.800,00
Reservatie meubilair onderwijs	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	60.000,00
SBS Beveren-Leie - Aanpak gang kleuters	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00
SBS Guido Gezelle, nieuwbouw: ICT materiaal	0,00	0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	65.000,00
SBS Guido Gezelle, nieuwbouw: meubilair	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00
SBS Guido Gezelle, nieuwbouw: omgevingswerken	0,00	0,00	240.000,00	0,00	0,00	0,00	240.000,00
SBS Sint-Eloois-Vijve: vernieuwen raamgevel kleuters	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00
SBS Torenhof - vernieuwen turnvloer	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00
SBS Torenhof turnzaal vernieuwen glas en screens	0,00	0,00	135.000,00	0,00	0,00	0,00	135.000,00

Investeringsuitgaven stad:

Overig beleid

Beleidsveld omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
Beheer van regen- en afvalwater							
Afsprakennota RioPact incl afkoppelingsdossiers	218.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	1.218.000,00
Reservatie grachtelementen, relining en waterlopen	117.000,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	417.000,00
Overige algemene diensten							
Rollend materieel technische dienst	210.400,00	200.000,00	250.000,00	260.000,00	260.000,00	140.000,00	1.320.400,00
Reservatie materiaal technische dienst/ groendienst	100.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	500.000,00
Reservatie gebouwen algemene diensten	20.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	170.000,00
Stadhuis vernieuwen ramen incl screens	0,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	300.000,00
Deeltijds kunstonderwijs							
Reservatie materiaal kunstacademie	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	240.000,00
Reservatie gebouwen stedelijke academie	25.000,00	30.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	95.000,00
Informaticamateriaal kunstacademie	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	96.000,00
Jeugdsector- en verenigingsondersteuning							
Reservatie speelpleinen	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	450.000,00
Administratieve dienstverlening							
Aankoop stembokjes (mindervaliden)	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
Herinrichting burgerzaken	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00

Investeringsuitgaven stad:

Overig beleid

Beleidsveld omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
Brandweer							
Investeringstoelage kazernering brandweerzone Fluvia	951.637,98	1.305.387,30	646.562,22	0,00	0,00	0,00	2.903.587,50
Investeringstoelage brandweerzone Fluvia	194.940,00	194.940,00	216.600,00	216.600,00	216.600,00	216.600,00	1.256.280,00
Straatverlichting							
Licht als dienst - openbare verlichting Fluvius - nieuwe investeringen	701.646,00	702.235,00	698.123,00	60.596,00	59.447,00	366.012,00	2.588.059,00
Politiediensten							
Investeringstoelage politiezone MIRA	248.828,50	469.751,00	144.181,00	144.181,00	144.181,00	144.181,00	1.295.303,50
Openbare bibliotheken							
Informaticamateriaal bibliotheek	50.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	150.000,00
Reservatie materiaal bibliotheek	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	30.000,00
Reservatie meubilair stedelijke bibliotheek	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	30.000,00
Elektriciteitsvoorziening							
Uitbreiding laagspanning, openbare verlichting, aardgasnet, kabelnet	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	300.000,00
Feesten en plechtigheden							
Uitrusting feesten en plechtigheden (incl podiumstukken)	50.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	200.000,00
Overige hulpdiensten							
Investeringstoelage hulpdiensten	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00

Investeringsuitgaven ocmw:

Overig beleid

Beleidsveld omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
Assistentiewoningen							
Serviceflat De Coorenblomme - divers materiaal	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	15.000,00
Serviceflat De Varent - divers materiaal	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	15.000,00
Serviceflat Coorenblomme Reservatie gebouwen	15.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	40.000,00
Varent - aankoop divers meubilair	0,00	20.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	40.000,00
Serviceflat De Varent - reservatie gebouwen	20.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	45.000,00
Overige algemene diensten							
Informaticamateriaal algemene diensten	292.500,00	15.000,00	40.000,00	110.000,00	15.000,00	30.000,00	502.500,00
Woon- en zorgcentra							
De Meers - koffiemachines	36.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.500,00
De Meers - aankoop tilliften	8.000,00	0,00	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00	40.000,00
De Meers - aankoop schrobzuigmachine	25.500,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	40.500,00
De Meers - HVAC sturing	75.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75.000,00
De Meers - hoogspanningscabine	0,00	0,00	0,00	90.750,00	0,00	0,00	90.750,00
De Meers - vervangen gordijnen	92.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.000,00
Informaticamateriaal WZC De Meers	25.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	30.000,00	25.000,00	125.000,00
De Meers - reservatie gebouwen	80.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	155.000,00
De Meers - aankoop divers materiaal	100.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	475.000,00
De Meers - inrichting gebouwen brandveiligheid	266.200,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	766.200,00
De Meers - aankoop meubilair bewoners	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00	780.000,00

INVESTERINGSONTVANGSTEN

Dossier	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
Stad Waregem							
Investeringen	3.001.318,14	4.396.313,11	5.891.356,63	668.240,63	2.390.446,63	568.434,63	16.916.109,77
OCMW Waregem							
Investeringen	129.994,00	129.994,00	129.994,00	129.994,00	0,00	0,00	519.976,00

Investeringsontvangsten stad

SD1.AP05: zorgen voor een uitgebreid en kwaliteitsvol aanbod voor sport, cultuur en recreatie

Omschrijving meerjarenplan	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
Verkoop BIB SEV	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00

SD2.AP06: Investeren in groen, duurzaamheid en waterbeheer

Omschrijving meerjarenplan	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
Subsidie inrichting groene ruimte	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00

SD2.AP08: Slimme mobiliteit voor een bereikbare en leefbare stad

Omschrijving meerjarenplan	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
Subsidie heraanleg trage verbinding Grote Heerweg en Beveren-Trakel (Kopenhagenplan)	46.800,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.800,34

Investeringsontvangsten stad:

Overig beleid

Omschrijving meerjarenplan	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
	▼						
Subsidie aanleg fietsinfrastructuur in de Schoendalestraat (Kopenhagenplan)	498.487,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	498.487,70
SBS Guido Gezelle, nieuwbouw subsidie	340.000,00	3.180.000,00	3.857.910,00	0,00	0,00	0,00	7.377.910,00
Subsidie herlocaliseren Boulodroom	305.598,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	305.598,30
Subsidie herinrichten fietsinfrastructuur Wortegemseweg (Kopenhagenplan)	195.247,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	195.247,29
Licht als dienst - openbare verlichting Fluvius - aanrekening vordering kapitaalvermindering	132.528,63	132.528,63	132.528,63	132.528,63	132.528,63	132.528,63	795.171,78
Verkoop gronden stad	100.000,00	100.000,00	50.000,00	50.000,00	50.750,00	0,00	350.750,00
Subsidie dak schietstand	22.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.000,00
Sporthal Beveren-Leie - subsidie dakisolatie	9.646,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.646,88
Tussenkost OC's	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	30.000,00
Subsidie Goed te Beaulieu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	250.000,00
Subsidie Hippodroom, stallingen en aanleggen veiligheidsstrook drafpiste / vernieuwen paardensportinfrastructuur Waregem	0,00	220.140,48	0,00	0,00	0,00	0,00	220.140,48
subsidie project Digibank	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00

Alle WAR projecten: o.a. Paanderstraat, Leenriestraat, Putmanstraat, Vichtseweg, Goeleveneg, Brabanstraat, Schaagstraat, Gentse Heerweg	1.296.009,00	658.644,00	1.595.918,00	480.712,00	2.202.168,00	180.906,00	6.414.357,00
---	--------------	------------	--------------	------------	--------------	------------	--------------

Investeringsontvangsten ocmw:

Overig beleid

Omschrijving meerjarenplan	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal MJP
VIPA-subsidie	129.994,00	129.994,00	129.994,00	129.994,00	0,00	0,00	519.976,00

FINANCIERING

T3: Evolutie van de financiële schulden						
Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	32.632.734	30.554.227	36.910.697	39.754.478	40.638.765	36.400.233
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	7.090.892	6.887.634	6.638.905	6.342.225	5.387.553	4.431.325
3. Schulden aan kredietinstellingen	25.395.599	23.666.593	30.271.791	33.412.252	35.251.212	31.968.907
4. Andere leningen	146.243	0	0	0	0	0
B. Nieuwe leningen en leasings	1.701.646	9.702.235	6.698.123	5.060.596	59.447	366.012
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	701.646	702.235	698.123	60.596	59.447	366.012
3. Schulden aan kredietinstellingen	1.000.000	9.000.000	6.000.000	5.000.000	0	0
C. Aflossingen	3.780.153	3.345.765	3.854.342	4.176.309	4.297.979	4.192.994
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	904.904	950.964	994.803	1.015.268	1.015.675	1.024.086
3. Schulden aan kredietinstellingen	2.729.006	2.394.802	2.859.539	3.161.041	3.282.305	3.168.908
4. Andere leningen	146.243	0	0	0	0	0
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	30.554.227	36.910.697	39.754.478	40.638.765	36.400.233	32.573.251
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	6.887.634	6.638.905	6.342.225	5.387.553	4.431.325	3.773.251
3. Schulden aan kredietinstellingen	23.666.593	30.271.791	33.412.252	35.251.212	31.968.907	28.800.000
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0

FINANCIËLE TOESTAND

FINANCIËLE TOESTAND	2026	2027	2028	2029	2030	2031
EXPLOITATIESALDO	10.432.940	12.166.624	13.376.578	13.229.148	13.691.146	14.243.171
INVESTERINGSSALDO	-21.605.380	-18.501.410	-15.917.681	-14.853.161	-9.477.334	-10.213.262
FINANCIERINGSSALDO	-1.957.936	6.479.293	2.968.905	998.107	-4.136.641	-3.723.562
BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	-13.130.376	144.506	427.801	-625.906	77.170	306.348

FINANCIEEL EVENWICHT

FINANCIEEL EVENWICHT		2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatiesaldo		10.432.940	12.166.624	13.376.578	13.229.148	13.691.146	14.243.171
Ontvangsten		116.310.121	119.513.661	122.151.931	124.157.157	126.528.139	129.005.711
Uitgaven		105.877.181	107.347.037	108.775.353	110.928.009	112.836.993	114.762.540
Investeringsaldo		-21.605.380	-18.501.410	-15.917.681	-14.853.161	-9.477.334	-10.213.262
Ontvangsten		3.131.312	4.526.307	6.021.351	798.235	2.390.447	568.435
Uitgaven		24.736.692	23.027.717	21.939.032	15.651.396	11.867.781	10.781.696
Saldo exploitatie en investeringen		-11.172.440	-6.334.787	-2.541.104	-1.624.013	4.213.811	4.029.909
Financieringssaldo		-1.957.936	6.479.293	2.968.905	998.107	-4.136.641	-3.723.562
Ontvangsten		1.822.217	9.825.058	6.823.247	5.174.416	161.338	469.431
Uitgaven		3.780.153	3.345.765	3.854.342	4.176.309	4.297.979	4.192.994
Budgettair resultaat van het boekjaar		-13.130.376	144.506	427.801	-625.906	77.170	306.348
Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		17.835.908	4.705.531	4.850.038	5.277.838	4.651.932	4.729.102
Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar		15.291.908					
Ramingen niet verwerkt in meerjarenplan vorig boekjaar (exploitatie)		1.284.000					
Ramingen niet verwerkt in meerjarenplan vorig boekjaar (investeringen)		1.260.000					
Gecumuleerd budgettair resultaat		4.705.531	4.850.038	5.277.838	4.651.932	4.729.102	5.035.449
Onbeschikbare gelden		4.203.169	4.283.170	4.363.222	4.443.275	4.523.330	4.603.385
Beschikbaar budgettair resultaat		502.363	566.868	914.616	208.657	205.772	432.064
Autofinancieringsmarge		6.807.352	8.976.235	9.678.451	9.196.268	9.393.166	10.050.178
Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		7.976.886	9.877.662	10.579.938	10.192.218	10.440.044	11.331.153

3.10. Vindplaats documenten en andere relevante informatie



www.waregem.be/beleidsrapporten

4. DOCUMENTATIE



LOKAAL BESTUUR WAREGEM

4. Documentatie bij meerjarenplan 2026 - 2031

- 4.1. Omgevingsanalyse
- 4.2. Overzicht van alle beleidsdoelstellingen en actieplannen inclusief inkomsten en uitgaven
- 4.3. Toegestane werkings- en investeringssubsidies
- 4.4. Samenstelling beleidsdomeinen
- 4.5. Opbrengsten per belastingsoort
- 4.6. Opbrengsten per retributiesoort
- 4.7. Ontvangsten en uitgaven per beleidsveld
- 4.8. STAD schuldevolutietabel Belfius
- 4.9. STAD schuldevolutietabel ING
- 4.10. OCMW schuldevolutietabel Belfius

